

**Comune di Muzzano**

**Provincia di Biella**

# Referto Controllo di Gestione

## *Esercizio 2022*

**REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000**

### **PREMESSA**

Il Comune di Muzzano ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per l'anno **2022** sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197 , 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 nonché delle norme contenute in apposita sezione del Regolamento Comunale di Contabilità approvato con deliberazione C.C. n.3 in data 03.04.2017

Siscom Callisto

## INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

### ◆ **DATI DELL'ENTE:**

N. Aree di Gestione o Responsabili	
Area: Ragioneria e tributi	Responsabile: Lo Manto Nicoletta
Area: Demografici ed elettorale	Responsabile: Lo Manto Nicoletta
Area: Servizi scolastici e culturali	Responsabile: Mistretta Sara
Area: Servizi sociali	Responsabile: Mistretta Sara
Area: Servizi ricreativi e turistici	Responsabile: Mistretta Sara
Area: Affari generali	Responsabile: Mistretta Sara
Area: Tecnica	Responsabile: Favario Roberto (Sindaco)
Area: Polizia e commercio	Responsabile: Favario Roberto (Sindaco)

### ◆ **DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:**

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE
CONTROLLO STRATEGICO
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO

### ◆ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile: Lo Manto dr.ssa Nicoletta	Qualifica: Segretario Comunale
Decreto di nomina 2 del 2022	In carica sino al 2024

### ◆ **REVISORE:**

Dr.ssa Maria Enrica Spinardi	in carica sino al 2025	Atto CC n. 10 del 29.04.2022
------------------------------	------------------------	------------------------------

◆ **TESORERIA**

Banca di Asti Spa	Scadenza affidamento servizio	2023	Atto	CC	n.	7	del	29.04.2020
-------------------	-------------------------------	------	------	----	----	---	-----	------------

◆ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

Mistretta Sara			Atto	GC	n.	3	del	12.01.2022
Mo Stefania			Atto	GC	n.	47	del	29.09.2021

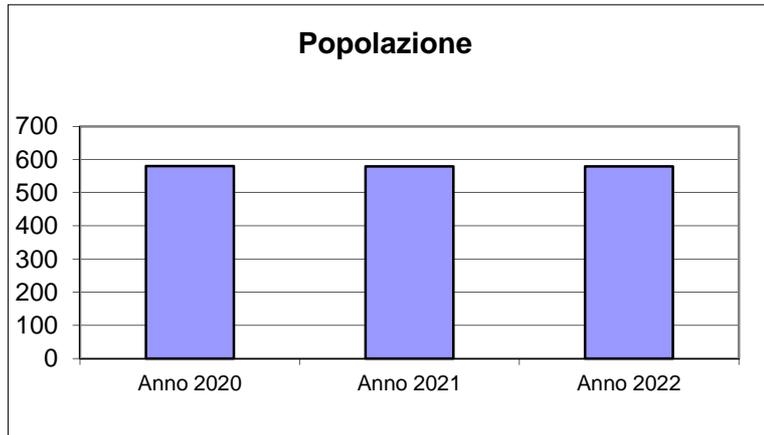
◆ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione e relativi allegati	app.con deliberazione	CC	n.	22	del	13.12.2021
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	app.con deliberazione	CC	n.	4	del	17.04.2023
Salvaguardia Equilibri	app.con deliberazione	CC	n.	5	del	29.04.2022

# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

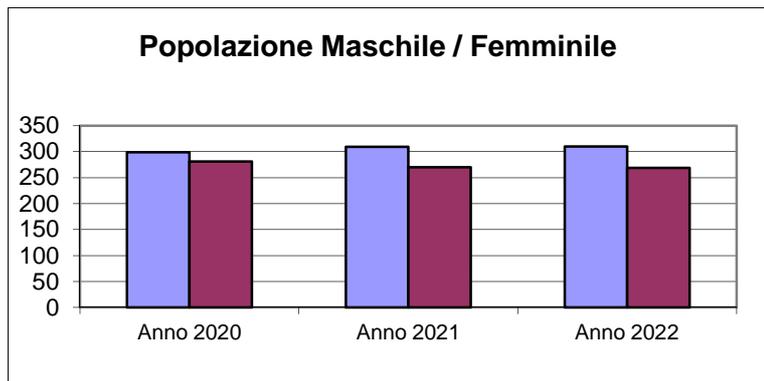
## POPOLAZIONE

<b>Popolazione</b>	Anno 2020	580
	Anno 2021	579
	Anno 2022	579

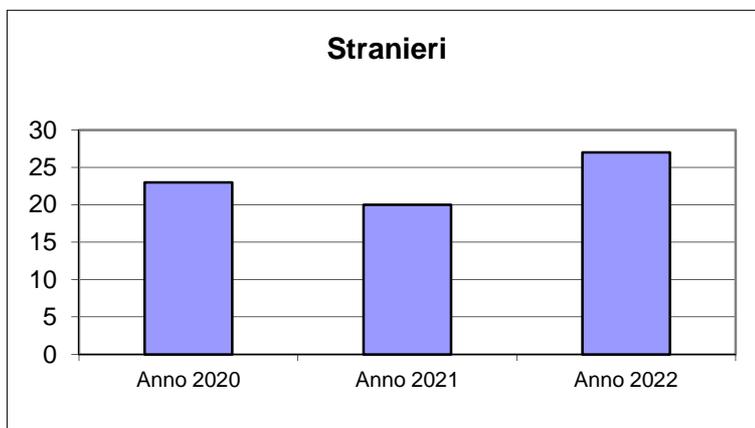


<b>Popolazione Femminile</b>	Anno 2020	299
	Anno 2021	309
	Anno 2022	310

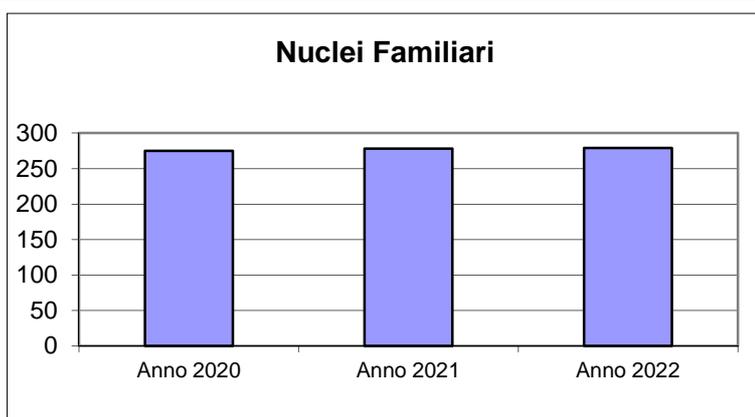
<b>Popolazione Maschile</b>	Anno 2020	281
	Anno 2021	270
	Anno 2022	269



<b>Stranieri</b>	Anno 2020	23
	Anno 2021	20
	Anno 2022	27

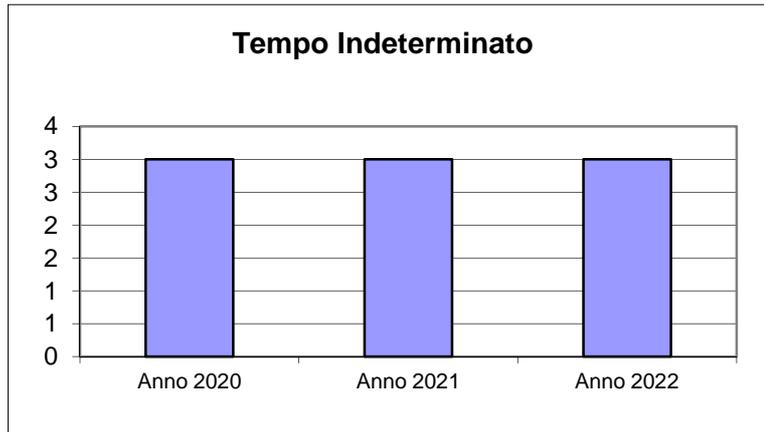


<b>Nuclei Familiari</b>	Anno 2020	275
	Anno 2021	278
	Anno 2022	279

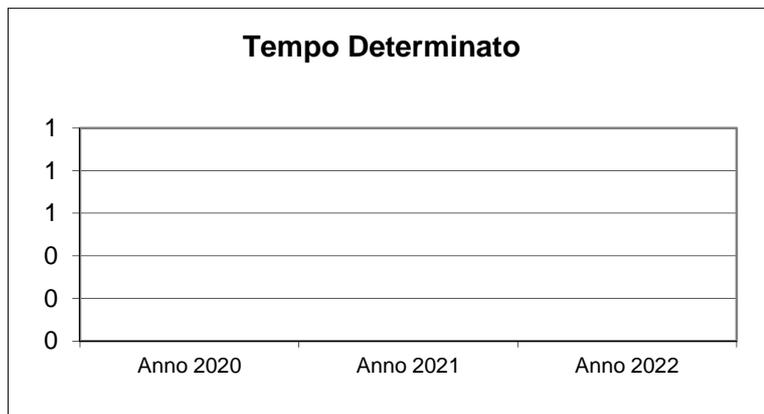


# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

<b>Tempo Indeterminato</b>	Anno 2020	3
	Anno 2021	3
	Anno 2022	3



<b>Tempo Determinato</b>	Anno 2020	0
	Anno 2021	0
	Anno 2022	0



<b>Cantieri di Lavoro</b>	Anno 2020	0
	Anno 2021	0
	Anno 2022	0

<b>Interinali</b>	Anno 2020	0
	Anno 2021	0
	Anno 2022	0

<b>Co.Co.Co.</b>	Anno 2020	0
	Anno 2021	0
	Anno 2022	0

<b>L.S.U.</b>	Anno 2020	0
	Anno 2021	0
	Anno 2022	0

# CONTROLLO GESTIONALE

*referto*  
per  
**ENTE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 69 del 22.12.2021.

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2022)

ENTE : Comune di Muzzano

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori					
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %	
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali	22.111,00	21.334,68	21.009,08	96,49	98,47				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	49	17	17	0,00	
	Gestione Segreteria generale	113.809,63	102.436,73	75.528,81	90,01	73,73				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	86	22	22	0,00	
												Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	85.545,85	57.343,13	49.621,95	67,03	86,54				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	71	20	20	0,00	
	Gestione Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	5.000,00	4.187,03	4.187,03	83,74	100,00				SI	Efficacia	2	2	2	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00	
	Gestione Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	49	17	17	0,00	
	Gestione Ufficio tecnico	84.201,19	19.944,36	18.409,21	23,69	92,30				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00	
												Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	8.820,00	6.787,43	5.606,75	76,95	82,60				SI	Efficacia	2	2	2	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	51	11	11	0,00	
	Gestione Statistica e sistemi informativi	1.150,00	967,12	967,12	84,10	100,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00	
	Gestione Altri servizi generali	34.550,00	24.496,73	21.363,57	70,90	87,21				SI	Efficacia	7	7	7	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00	
												Quantità	149	50	50	0,00
												Efficienza	7	7	7	0,00

	<b>Gestione Polizia locale e amministrativa</b>	5.800,00	5.800,00	1.243,09	100,00	21,43				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00
	<b>Gestione Istruzione prescolastica</b>	25.000,00	25.000,00	10.000,00	100,00	40,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	4.500,00	3.021,16	1.050,27	67,14	34,76				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	54	21	21	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	<b>Gestione Servizi ausiliari all'istruzione</b>	9.905,10	9.905,10	7.177,09	100,00	72,46				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	26	13	13	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Diritto allo studio</b>	822,14	595,07	595,07	72,38	100,00				SI	Quantità	9	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	19	12	12	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	5.250,00	4.612,00	4.112,00	87,85	89,16				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	50	31	31	0,00
											Efficienza	7	7	7	0,00
	<b>Gestione Sport e tempo libero</b>	551,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	7	4	4	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Giovani</b>	1.200,00	1.200,00	1.200,00	100,00	100,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	53	23	23	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	6	6	6	0,00
	<b>Gestione Sviluppo e la valorizzazione del turismo</b>	14.387,80	13.545,69	46,31	94,15	0,34				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Difesa del suolo</b>	11.800,00	11.758,98	11.758,98	99,65	100,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	65	34	34	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	4.500,00	4.500,00	4.500,00	100,00	100,00				SI	Quantità	15	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Rifiuti</b>	112.599,60	98.343,62	74.039,69	87,34	75,29				SI	Efficacia	9	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	104	41	41	0,00
											Efficienza	5	5	5	0,00
	<b>Gestione Servizio idrico integrato</b>	900,00	723,00	723,00	80,33	100,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	86	17	17	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</b>	3.000,00	3.000,00	1.291,52	100,00	43,05				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	42	7	7	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Viabilità e infrastrutture stradali</b>	78.692,16	71.685,69	46.943,56	91,10	65,49				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	70	37	37	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00

	<b>Gestione Sistema di protezione civile</b>	254,70	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	51	14	14	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	1.500,00	1.500,00	1.500,00	100,00	100,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per la disabilità</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Interventi per gli anziani</b>	3.000,00	3.000,00	3.000,00	100,00	100,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per le famiglie</b>	6.763,88	6.600,00	3.202,86	97,58	48,53				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	16	4	4	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>	25.200,00	25.175,89	25.175,89	99,90	100,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Cooperazione e associazionismo</b>	1.400,00	1.227,00	1.127,00	87,64	91,85				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	10.409,06	4.090,00	2.090,00	39,29	51,10				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	5	5	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Economicità	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	6	4	4	0,00
	<b>Gestione Fondo di riserva</b>	1.546,63	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	66	20	20	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00

	Gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità	5.736,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Altri fondi	2.130,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	66	20	20	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
Sviluppo	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	118.939,08	49.363,88	49.363,88	41,50	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO	6.958,43	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO INCONTRI	84.168,33	36.068,23	36.068,23	42,85	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	PNRR - M2C3-INV. 1.1.-CUP B24F22004100006- EFFICIENTAMENTO ENERGETICO CAI	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	SPESE PER INSTALLAZIONE IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA	70.000,00	3.652,68	0,00	5,22	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	TRAFERIMENTO AL COMUNE DI GRAGLIA PER COSTRUZIONE SCUOLA DI VALLE	3.500,00	2.997,43	0,00	85,64	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	manutenzione straordinaria viabilità	478.932,07	347.625,54	229.993,52	72,58	66,16	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	LEGGE REGIONALE 18/84 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA'	919,79	373,62	373,62	40,62	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE PIAZZA PARROCCHIALE	529.845,29	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

	<b>Incremento quota capitale società S.E.A.B. Spa</b>	10.800,00	3.600,00	0,00	33,33	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>manutenzione straordinaria cimitero</b>	3.171,87	2.806,00	2.806,00	88,47	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Costruzione nuovi ossari cimitero comunale</b>	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

# CONTROLLO GESTIONALE

*referto*  
per  
**SETTORE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2022)

## AREA 1 - AFFARI GENERALI

RESPONSABILE: MISTRETTA SARA

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali	22.111,00	21.334,68	21.009,08	96,49	98,47				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	49	17	17	0,00
	Gestione Segreteria generale	113.809,63	102.436,73	75.528,81	90,01	73,73				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	86	22	22	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Altri servizi generali	34.550,00	24.496,73	21.363,57	70,90	87,21				SI	Efficacia	7	7	7	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	149	50	50	0,00
											Efficienza	7	7	7	0,00
	Gestione Istruzione prescolastica	25.000,00	25.000,00	10.000,00	100,00	40,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Altri ordini di istruzione non universitaria	4.500,00	3.021,16	1.050,27	67,14	34,76				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	54	21	21	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Servizi ausiliari all'istruzione	9.905,10	9.905,10	7.177,09	100,00	72,46				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	26	13	13	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00

	<b>Gestione Diritto allo studio</b>	822,14	595,07	595,07	72,38	100,00				SI	Quantità	9	1	1	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00												
	<b>Gestione Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	5.250,00	4.612,00	4.112,00	87,85	89,16				SI	Efficacia	3	3	3	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00												
	<b>Gestione Sport e tempo libero</b>	551,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00												
	<b>Gestione Giovani</b>	1.200,00	1.200,00	1.200,00	100,00	100,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00												
	<b>Gestione Sviluppo e la valorizzazione del turismo</b>	14.387,80	13.545,69	46,31	94,15	0,34				SI	Quantità	15	1	1	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00												
	<b>Gestione Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	1.500,00	1.500,00	1.500,00	100,00	100,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00												
	<b>Gestione Interventi per la disabilità</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00												
	<b>Gestione Interventi per gli anziani</b>	3.000,00	3.000,00	3.000,00	100,00	100,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00												
	<b>Gestione Interventi per le famiglie</b>	6.763,88	6.600,00	3.202,86	97,58	48,53				SI	Efficacia	3	3	3	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00												

										Efficienza	2	2	2	0,00	
	<b>Gestione Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>	25.200,00	25.175,89	25.175,89	99,90	100,00				SI	0	0	0	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Cooperazione e associazionismo</b>	1.400,00	1.227,00	1.127,00	87,64	91,85				SI	0	0	0	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Economicità	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	6	4	4	0,00
<b>Sviluppo</b>	<b>TRAFERIMENTO AL COMUNE DI GRAGLIA PER COSTRUZIONE SCUOLA DI VALLE</b>	3.500,00	2.997,43	0,00	85,64	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2022)

AREA 2 - SETTORE DEMOGRAFICI FINANZIARIO TRIBUTI  
PERSONALE

RESPONSABILE: LO MANTO NICOLETTA

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	85.545,85	57.343,13	49.621,95	67,03	86,54				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	71	20	20	0,00
	Gestione Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	5.000,00	4.187,03	4.187,03	83,74	100,00				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00
	Gestione Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	8.820,00	6.787,43	5.606,75	76,95	82,60				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	51	11	11	0,00
	Gestione Statistica e sistemi informativi	1.150,00	967,12	967,12	84,10	100,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00
	Gestione Fondo di riserva	1.546,63	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	66	20	20	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità	5.736,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Altri fondi	2.130,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	66	20	20	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00

Sviluppo	Incremento quota capitale società S.E.A.B. Spa	10.800,00	3.600,00	0,00	33,33	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2022)
---

AREA 3 - UFF. TECNICO
-----------------------

RESPONSABILE: FAVARIO ROBERTO
-------------------------------

<b>Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)</b>
---

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	49	17	17	0,00
	Gestione Ufficio tecnico	84.201,19	19.944,36	18.409,21	23,69	92,30				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Polizia locale e amministrativa	5.800,00	5.800,00	1.243,09	100,00	21,43				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00
	Gestione Valorizzazione dei beni di interesse storico	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	19	12	12	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Difesa del suolo	11.800,00	11.758,98	11.758,98	99,65	100,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	65	34	34	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.500,00	4.500,00	4.500,00	100,00	100,00				SI	Quantità	15	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Rifiuti	112.599,60	98.343,62	74.039,69	87,34	75,29				SI	Efficacia	9	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	104	41	41	0,00
											Efficienza	5	5	5	0,00

	<b>Gestione Servizio idrico integrato</b>	900,00	723,00	723,00	80,33	100,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	86	17	17	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</b>	3.000,00	3.000,00	1.291,52	100,00	43,05				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	42	7	7	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Viabilità e infrastrutture stradali</b>	78.692,16	71.685,69	46.943,56	91,10	65,49				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	70	37	37	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Sistema di protezione civile</b>	254,70	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	51	14	14	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	<b>Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	10.409,06	4.090,00	2.090,00	39,29	51,10				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	5	5	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
Sviluppo	<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI</b>	118.939,08	49.363,88	49.363,88	41,50	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO</b>	6.958,43	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO INCONTRI</b>	84.168,33	36.068,23	36.068,23	42,85	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>PNRR - M2C3-INV. 1.1.-CUP B24F22004100006- EFFICIENTAMENTO ENERGETICO CAI</b>	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>SPESE PER INSTALLAZIONE IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA</b>	70.000,00	3.652,68	0,00	5,22	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>manutenzione straordinaria viabilità</b>	478.932,07	347.625,54	229.993,52	72,58	66,16	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>LEGGE REGIONALE 18/84 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIABILITA'</b>	919,79	373,62	373,62	40,62	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE PIAZZA PARROCCHIALE</b>	529.845,29	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>manutenzione straordinaria cimitero</b>	3.171,87	2.806,00	2.806,00	88,47	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Costruzione nuovi ossari cimitero comunale</b>	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

# **CONTROLLO STRATEGICO**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## **CONTROLLO STRATEGICO**

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA**

- a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO**

- b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio
- c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO**

- d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti
- e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

## CONTROLLO STRATEGICO a Livello di Ente

### Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	443.747,43	462.257,21	4,17
Titolo II Trasferimenti correnti	22.381,38	75.853,16	238,91
Titolo III Entrate extratributarie	62.671,41	75.669,50	20,74
Titolo IV Entrate da capitali	106.500,00	1.067.217,27	902,08
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	0,00	0,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	112.925,00	857.225,00	659,11
Avanzo applicato	0,00	397.933,66	0,00
<b>Totale</b>	<b>748.225,22</b>	<b>2.936.155,80</b>	<b>292,42</b>

Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	515.527,55	678.245,14	31,56
Titolo II Spese in conto capitale	116.682,07	1.386.795,06	1.088,52
Titolo III Spese att. Finanziarie	3.090,60	13.890,60	349,45
Titolo IV Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	112.925,00	857.225,00	659,11
<b>Totale</b>	<b>748.225,22</b>	<b>2.936.155,80</b>	<b>292,42</b>

### Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

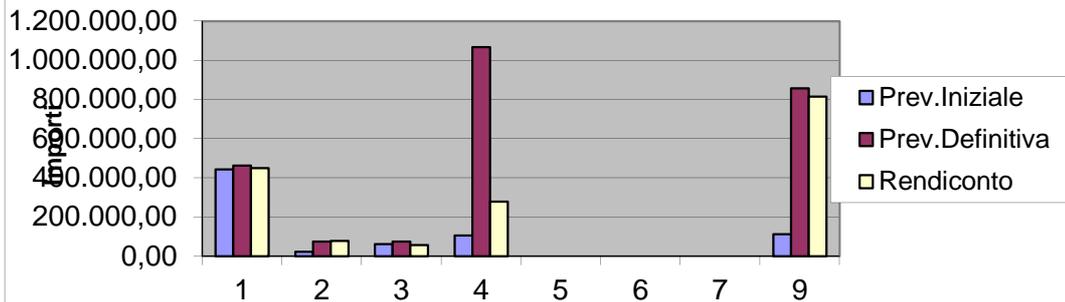
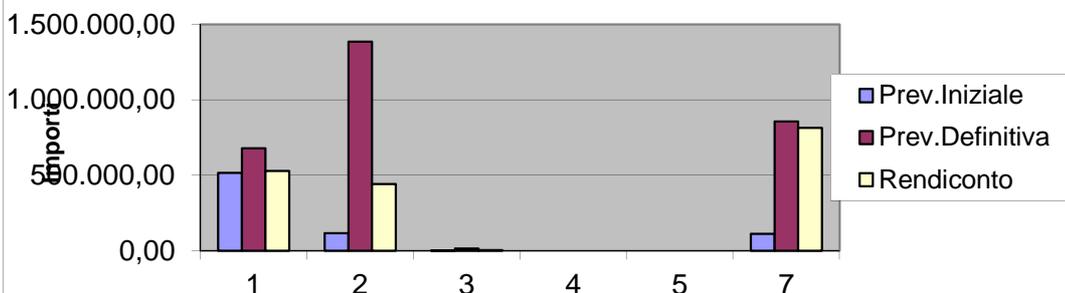
Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	443.747,43	449.595,15	1,32
Titolo II Trasferimenti correnti	22.381,38	79.050,18	253,20
Titolo III Entrate extratributarie	62.671,41	57.336,90	-8,51
Titolo IV Entrate da capitali	106.500,00	278.481,94	161,49
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	0,00	0,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	112.925,00	814.539,84	621,31
Avanzo applicato	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>748.225,22</b>	<b>1.679.004,01</b>	<b>124,40</b>

Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	515.527,55	529.280,41	2,67
Titolo II Spese in conto capitale	116.682,07	442.887,38	279,57
Titolo III Spese att. Finanziarie	3.090,60	3.600,00	16,48
Titolo IV Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	112.925,00	814.539,84	621,31
<b>Totale</b>	<b>748.225,22</b>	<b>1.790.307,63</b>	<b>139,27</b>

**Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto**

<b>Entrate</b>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	462.257,21	449.595,15	-2,74
Titolo II Trasferimenti correnti	75.853,16	79.050,18	4,21
Titolo III Entrate extratributarie	75.669,50	57.336,90	-24,23
Titolo IV Entrate da capitali	1.067.217,27	278.481,94	-73,91
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	0,00	0,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	857.225,00	814.539,84	-4,98
Avanzo applicato	397.933,66	0,00	-100,00
<b>Totale</b>	<b>2.936.155,80</b>	<b>1.679.004,01</b>	<b>-42,82</b>

<b>Spesa</b>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	678.245,14	529.280,41	-21,96
Titolo II Spese in conto capitale	1.386.795,06	442.887,38	-68,06
Titolo III Spese att. Finanziarie	13.890,60	3.600,00	-74,08
Titolo IV Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	857.225,00	814.539,84	-4,98
<b>Totale</b>	<b>2.936.155,80</b>	<b>1.790.307,63</b>	<b>-39,03</b>

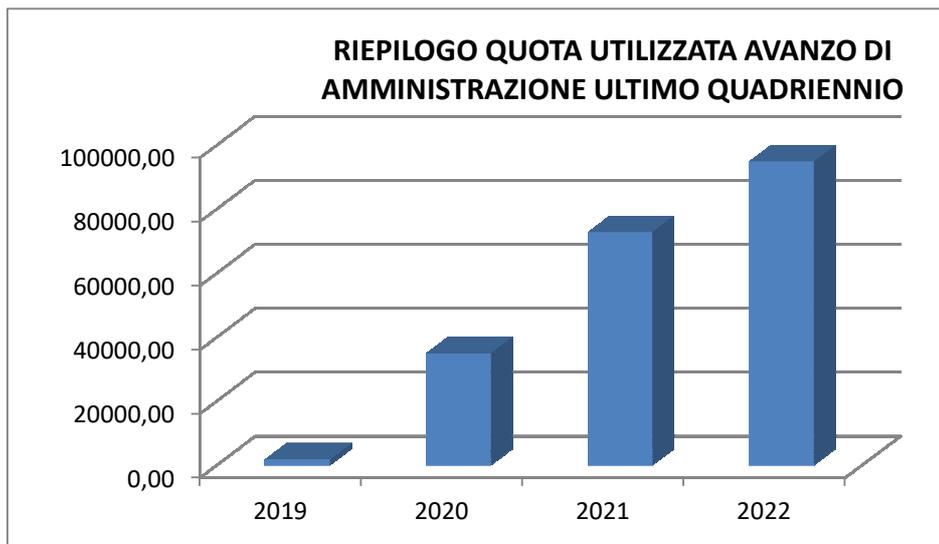
**Scostamenti Entrata****Scostamenti Spesa**

**PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE****Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente**

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui	
			0,00	0,00	0,00	0,00	
CC	4	29/04/20 22	34.000,00	10.000,00	0,00	0,00	
GC	10	23/02/20 22	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	26	16/03/20 22	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	52	28/09/20 22	10.800,00	0,00	0,00	0,00	
GC	59	28/11/20 22	50.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	
			0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Applicato</b>			<b>94.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94.800,00</b>

**Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio**

	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022
<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>1.743,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>72.692,14</b>	<b>94.800,00</b>
<b>Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2019 - 2022</b>	<b>51.058,79</b>			

**Descrizione / Note Aggiuntive**

# Comune di Muzzano

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

## VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2022)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2022)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	77.737,94
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	585.982,23 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	529.280,41 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	82.885,38
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	0,00 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>51.554,38</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	10.800,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>62.354,38</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	20.105,12
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>42.249,26</b>

# Comune di Muzzano

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

## VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2022)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2022)
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	1.771,00
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>40.478,26</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	84.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	225.395,72
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	278.481,94
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	442.887,38
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	134.719,72
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	3.600,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		<b>6.670,56</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>6.670,56</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>6.670,56</b>

# Comune di Muzzano

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

## VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2022)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2022)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>69.024,94</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022		0,00
Risorse vincolate nel bilancio		20.105,12
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>48.919,82</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		1.771,00
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>47.148,82</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		<b>62.354,38</b>
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	10.800,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	0,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto '(+)/(-)	(-)	1.771,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	20.105,12
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>29.678,26</b>

## TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI

### ANALISI ENTRATE

ENTRATE	2002			2003			2004			2005		
	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)									
Avanzo Amministrazione / FPV												
Entrate Tributarie												
Trasferimenti Correnti												
Entrate Extratributarie												
Entrate da Capitali												
Entrate da Att. Finanziarie												
Accensione di Prestiti												
Anticipazioni												
Conto Terzi e Partite di Giro												
<b>TOTALE ENTRATE</b>												

Descrizione / Note Aggiuntive

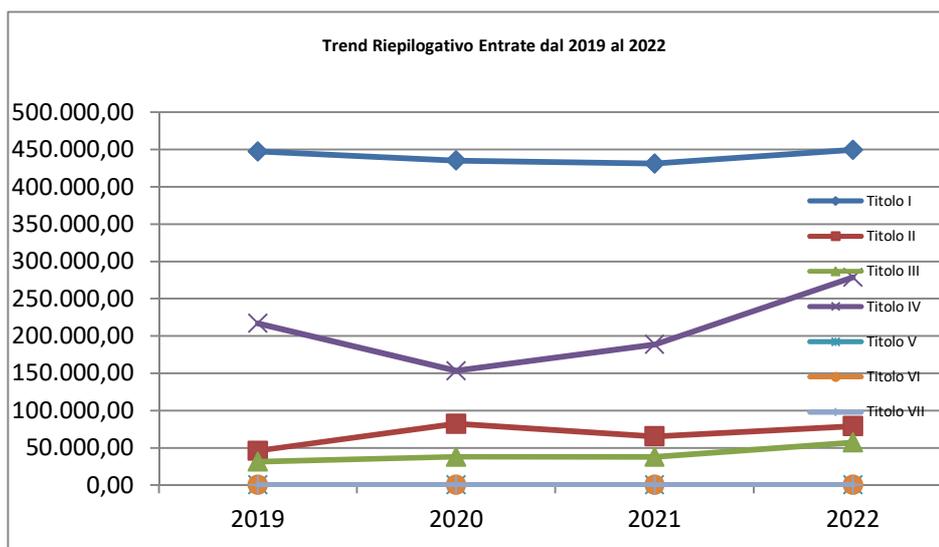
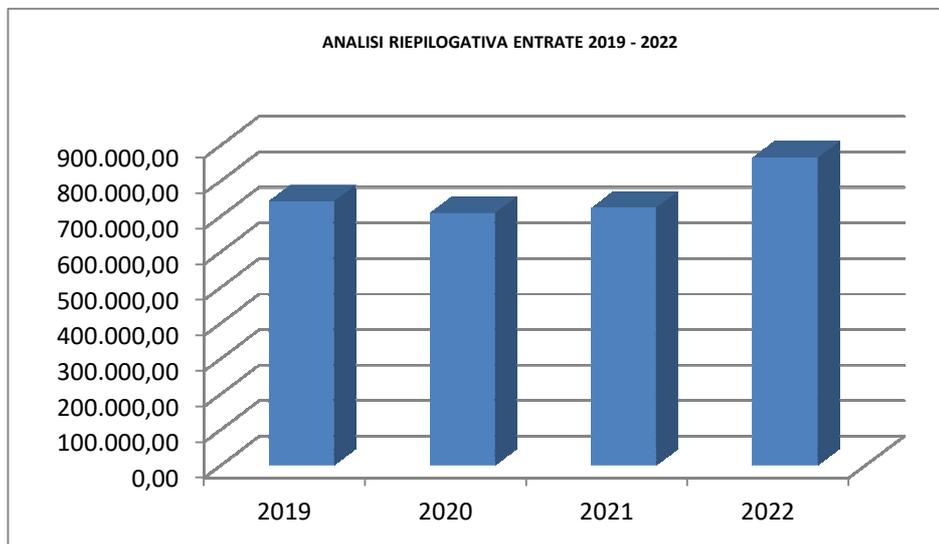
**ANALISI SPESE**

SPESE	2002			2003			2004			2005		
	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)									
Disavanzo												
Spese Correnti												
Spese in Conto Capitale												
Spese Att. Finanziarie												
Rimborso di Prestiti												
Chiusura Anticipazione												
Conto di Terzi e Partite di Giro												
<b>TOTALE SPESE</b>												

**Descrizione / Note Aggiuntive**

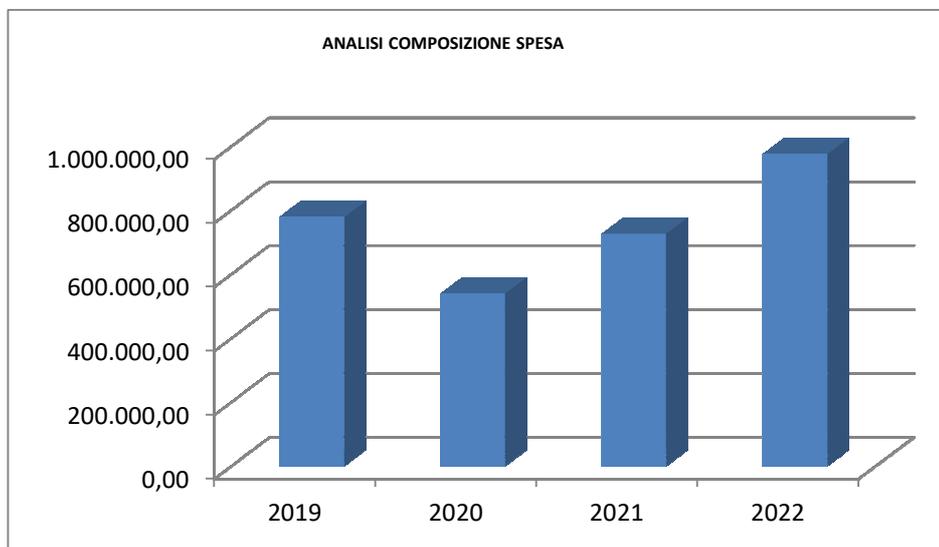
**ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE DAL 2019 AL 2022**

Situazione su Accertato						
Conto del bilancio	2019	2020	2021	2022	% Scost. 2022/2021	% Scost. 2022/(Media 2019-2020-2021)
Titolo I – Entrate Tributarie	447.439,40	435.158,04	431.146,45	449.595,15	4,28	2,67
Titolo II – Trasferimenti Correnti	45.895,23	82.358,50	65.422,77	79.050,18	20,83	22,45
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	31.172,49	37.826,79	37.698,47	57.336,90	52,09	61,21
<b>Totale Entrate Correnti</b>	<b>524.507,12</b>	<b>555.343,33</b>	<b>534.267,69</b>	<b>585.982,23</b>	<b>9,68</b>	<b>8,91</b>
Titolo IV – Entrate da capitali	216.780,34	153.240,51	188.502,73	278.481,94	47,73	49,58
Titolo V – Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VI - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII – Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>741.287,46</b>	<b>708.583,84</b>	<b>722.770,42</b>	<b>864.464,17</b>	<b>19,60</b>	<b>19,37</b>

**Descrizione / Note Aggiuntive**

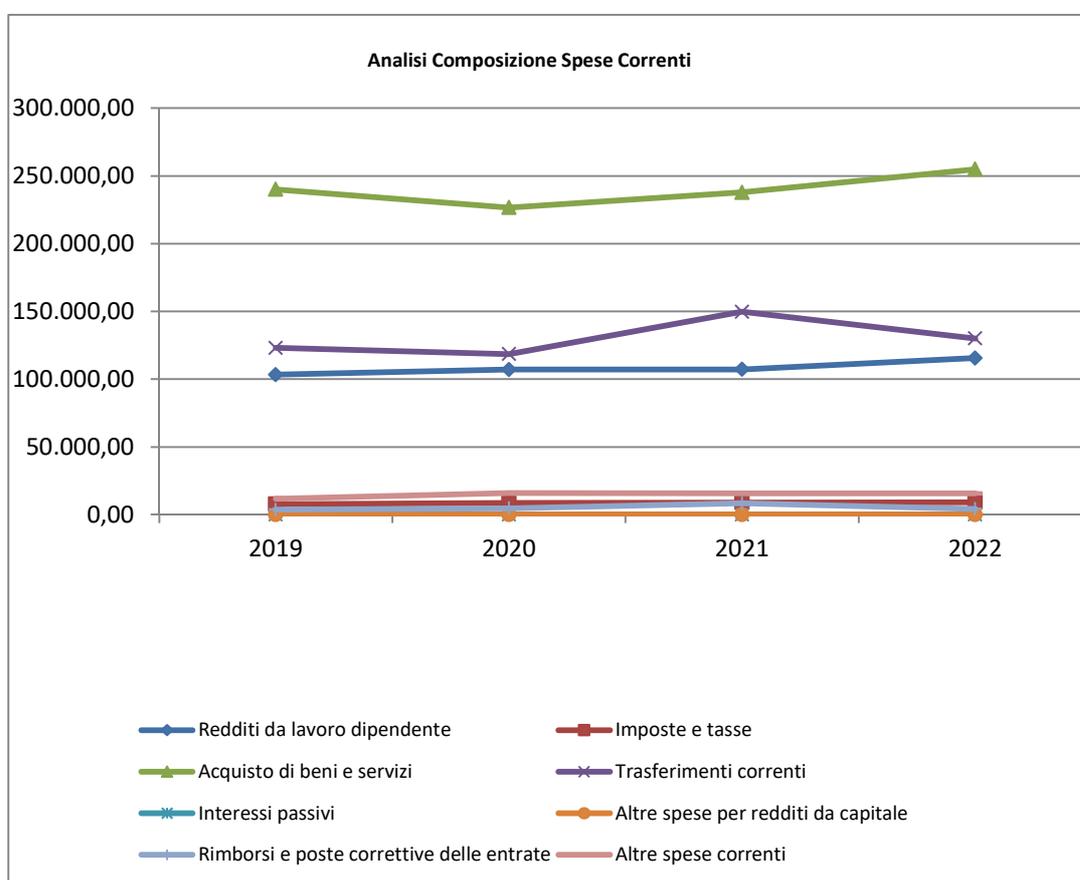
**ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali primi 5 titoli)**

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2019	2020	2021	2022	% Scost. 2022/2021	% Scost. 2022/(Media 2019-2020- 2021)
<b>SPESE</b>						
Titolo I – Spese Correnti	489.323,48	481.221,16	527.388,84	529.280,41	0,36	6,00
Titolo II - Spese in Conto Capitale	278.693,78	58.192,06	198.066,69	442.887,38	123,61	148,37
Titolo III - Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00
Titolo IV - Rimborso di Prestiti	10.304,88	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Titolo V – Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese</b>	<b>778.322,14</b>	<b>539.413,22</b>	<b>725.455,53</b>	<b>975.767,79</b>	<b>34,50</b>	<b>43,27</b>

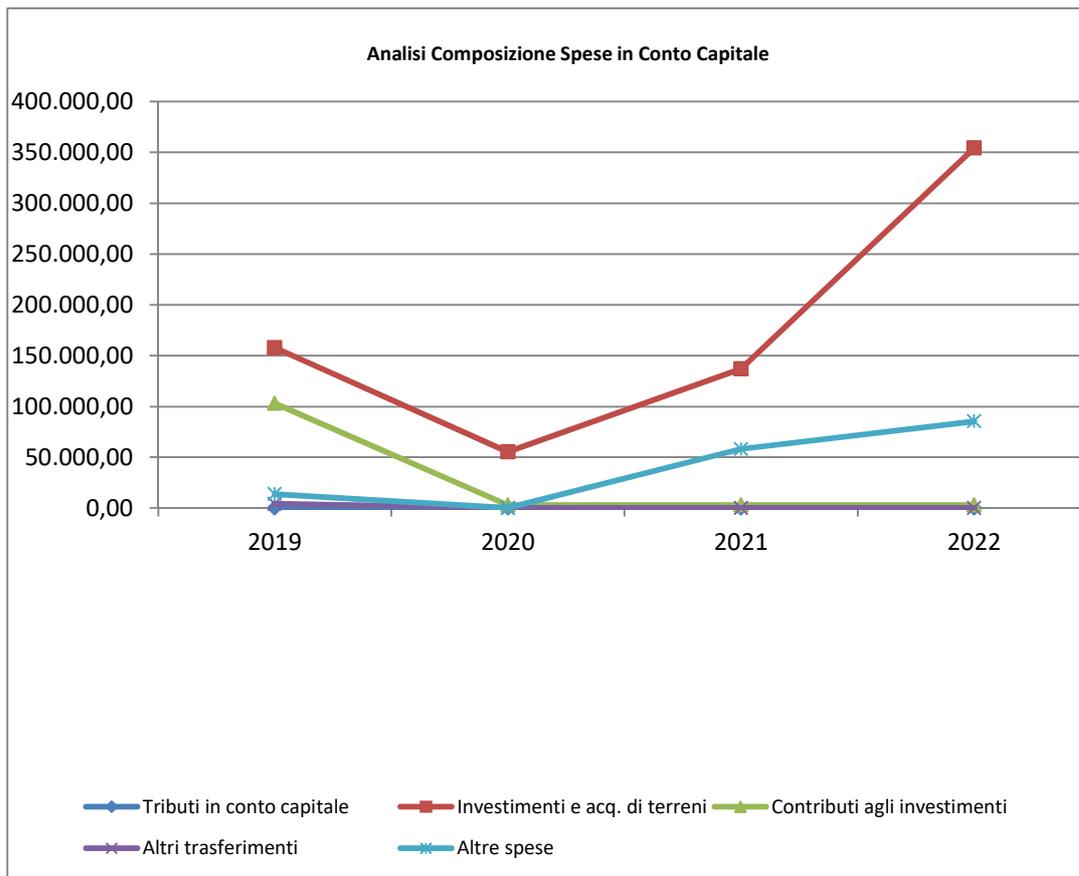
**Descrizione / Note Aggiuntive**

**ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER MACROAGGREGATO DAL 2019 AL 2022**

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2019	2020	2021	2022	% Scost. 2022/2021	% Scost. 2022/(Media 2019-2020-2021)
<b>Spese Correnti</b>						
Redditi da lavoro dipendente	103.256,03	107.104,63	107.223,79	115.541,12	7,76	9,14
Imposte e tasse a carico dell'ente	7.706,13	8.544,53	8.856,29	9.133,10	3,13	9,13
Acquisto di beni e servizi	240.098,81	226.720,56	237.889,02	254.851,02	7,13	8,49
Trasferimenti correnti	123.030,14	118.426,30	149.635,16	129.966,14	-13,14	-0,31
Interessi passivi	30,07	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	3.571,00	4.649,56	8.224,60	4.187,03	-49,09	-23,62
Altre spese correnti	11.631,30	15.775,58	15.559,98	15.602,00	0,27	8,94
<b>TOTALE</b>	<b>489.323,48</b>	<b>481.221,16</b>	<b>527.388,84</b>	<b>529.280,41</b>	<b>0,36</b>	<b>6,00</b>

**Descrizione / Note Aggiuntive**

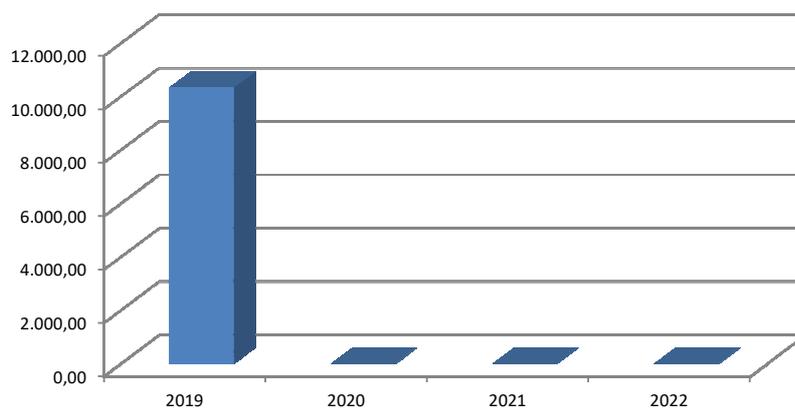
Conto del bilancio	2019	2020	2021	2022	% Scost. 2022/2021	% Scost. 2022/(Media 2019-2020- 2021)
<b>Spese in Conto Capitale</b>						
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	157.821,96	55.192,06	136.975,69	354.457,84	158,77	203,83
Contributi agli investimenti	102.997,43	3.000,00	2.997,43	2.997,43	0,00	-91,75
Altri trasferimenti in conto capitale	4.136,49	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Altre spese in conto capitale	13.737,90	0,00	58.093,57	85.432,11	47,06	256,80
<b>TOTALE</b>	<b>278.693,78</b>	<b>58.192,06</b>	<b>198.066,69</b>	<b>442.887,38</b>	<b>123,61</b>	<b>148,37</b>



### Descrizione / Note Aggiuntive

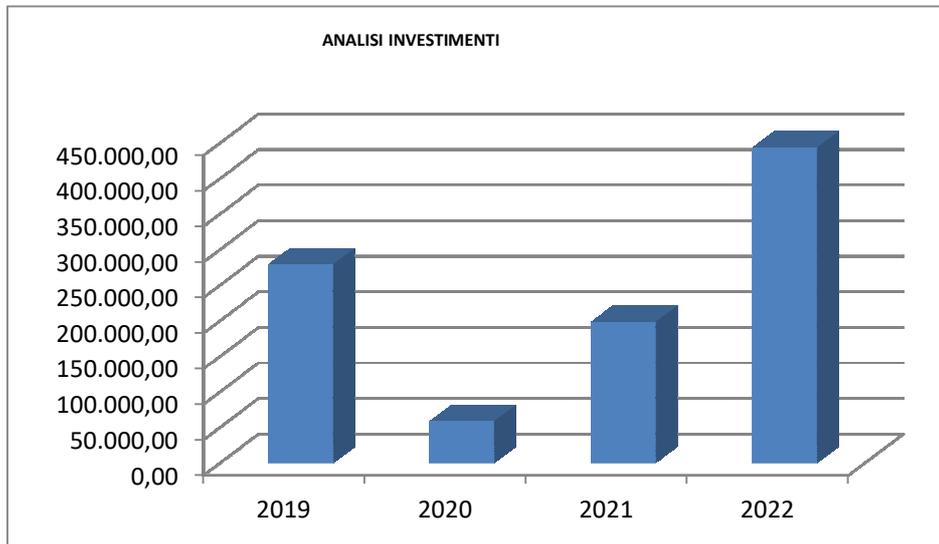
**ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2019 AL 2022**

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2019	2020	2021	2022	% Scost. 2022/2021
Interessi Passivi	30,07	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota Capitale Mutui	10.304,88	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	10.334,95	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Variazione Annuale Assoluta</b>		-10.334,95	0,00	0,00	

**Trend Costo Indebitamento****Descrizione / Note Aggiuntive**

**ANALISI INVESTIMENTI DAL 2019 AL 2022**

<b>Situazione su Impegnato</b>					
<b>Conto del bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% Scost. 2022/2021</b>
Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	13.737,90	0,00	58.093,57	85.432,11	47,06
Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	3.652,68	0,00
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	2.997,43	3.000,00	2.997,43	2.997,43	0,00
Missione 7 - Turismo	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	4.136,49	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	154.291,26	55.192,06	136.975,69	347.999,16	154,06
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	530,70	0,00	0,00	2.806,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONI:</b>	<b>278.693,78</b>	<b>58.192,06</b>	<b>198.066,69</b>	<b>442.887,38</b>	<b>123,61</b>

**Descrizione / Note Aggiuntive**

**ALLEGATO 4 - D.P.C.M. 22/09/2014**

*Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)*

**ANNO 2022**

Sezione	Livelli	Voce	competenza	cassa
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>449.595,15</b>	<b>421.647,57</b>
E	II	Tributi	339.400,72	309.015,42
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	339.400,72	309.015,42
E	III	Tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
E	III	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00
E	III	Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00
E	II	Contributi sociali e premi	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	0,00	0,00
E	II	Fondi perequativi	110.194,43	112.632,15
E	III	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	110.194,43	112.632,15
E	III	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>79.050,18</b>	<b>59.555,10</b>
E	II	Trasferimenti correnti	79.050,18	59.555,10
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	77.677,18	58.846,60
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	1.365,00	415,00
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	8,00	293,50
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>57.336,90</b>	<b>54.370,70</b>
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	32.325,87	30.859,67
E	III	Vendita di beni	0,00	0,00
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	10.993,70	10.044,50
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	21.332,17	20.815,17
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	II	Interessi attivi	0,00	0,00

E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00
E	III	Altri interessi attivi	0,00	0,00
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E	III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	25.011,03	23.511,03
E	III	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00
E	III	Rimborsi in entrata	3.728,15	2.228,15
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	21.282,88	21.282,88
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>278.481,94</b>	<b>94.227,22</b>
E	II	Tributi in conto capitale	0,00	0,00
E	III	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00
E	III	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00
E	II	Contributi agli investimenti	0,00	17.645,30
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	17.645,30
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Imprese	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	274.202,28	72.302,26
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00

E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	274.202,28	72.302,26
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	50,00	50,00
E	III	Alienazione di beni materiali	50,00	50,00
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00
E	II	Altre entrate in conto capitale	4.229,66	4.229,66
E	III	Permessi di costruire	4.229,66	4.229,66
E	III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00
E	III	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00
E	III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00

E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni	0,00	0,00

E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E	II	Altre forme di indebitamento	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00
E	II	Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E	III	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>814.539,84</b>	<b>806.010,10</b>
E	II	Entrate per partite di giro	118.183,42	110.785,94
E	III	Altre ritenute	0,00	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	30.000,00	27.757,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	5.599,00	5.591,32
E	III	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per partite di giro	82.584,42	77.437,62
E	II	Entrate per conto terzi	696.356,42	695.224,16
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	80,76	25,20
E	III	Altre entrate per conto terzi	696.275,66	695.198,96

<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>612.165,79</b>	<b>506.371,68</b>
U	II	Redditi da lavoro dipendente	115.541,12	115.552,25
U	III	Retribuzioni lorde	92.844,59	92.855,72
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	22.696,53	22.696,53
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	9.133,10	9.133,10
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	9.133,10	9.133,10
U	II	Acquisto di beni e servizi	254.851,02	227.871,92
U	III	Acquisto di beni	14.027,89	14.346,31
U	III	Acquisto di servizi	240.823,13	213.525,61
U	II	Trasferimenti correnti	129.966,14	133.282,38
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	56.768,31	56.989,29
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	23.614,08	22.093,16
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	20.189,65	12.993,25
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	29.394,10	41.206,68
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00
U	III	Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a Amministrazioni Locali per finanziamento spesa sanitaria	0,00	0,00
U	II	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	III	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	II	Interessi passivi	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su buoni postali	0,00	0,00
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U	III	Altri interessi passivi	0,00	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
U	III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	0,00	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.187,03	4.882,03

U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00
U	III	Rimborsi di imposte in uscita	4.187,03	4.882,03
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U	II	Altre spese correnti	98.487,38	15.650,00
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00
U	III	Fondo pluriennale vincolato	82.885,38	0,00
U	III	Versamenti IVA a debito	101,96	149,96
U	III	Premi di assicurazione	15.500,04	15.500,04
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>577.607,10</b>	<b>347.759,00</b>
U	II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	354.457,84	246.862,46
U	III	Beni materiali	354.457,84	246.862,46
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali	0,00	0,00
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	2.997,43	15.464,43
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	2.997,43	2.997,43
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00	12.467,00
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00

U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altre spese in conto capitale	220.151,83	85.432,11
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	134.719,72	0,00
U	III	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U	III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	85.432,11	85.432,11
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>3.600,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	3.600,00	0,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	3.600,00	0,00
U	III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00

U	II	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo	0,00	0,00

U	III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni	0,00	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
U	II	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Derivati	0,00	0,00
U	III	Versamenti al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
U	II	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U	III	Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti	0,00	0,00
U	III	Altri fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	III	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>814.539,84</b>	<b>801.126,87</b>
U	II	Uscite per partite di giro	118.183,42	109.382,30
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	30.000,00	28.919,17
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	5.599,00	5.029,15
U	III	Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione	0,00	0,00

U	III	Altre uscite per partite di giro	82.584,42	75.433,98
U	II	Uscite per conto terzi	696.356,42	691.744,57
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	80,76	28,76
U	III	Altre uscite per conto terzi	696.275,66	691.715,81