

Comune di Muzzano

Provincia di Biella

Referto Controllo di Gestione

Esercizio 2023

REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000

PREMESSA

Il Comune di Muzzano ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per l'anno 2023 sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197 , 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 nonché delle norme contenute in apposita sezione del Regolamento Comunale di Contabilità approvato con deliberazione C.C. n. 3 in data 03.04.2017.

INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

◆ DATI DELL'ENTE:

N. Aree di Gestione o Responsabili			
Area:	Ragioneria e tributi	Responsabile:	Lo Manto Nicoletta
Area:	Demografici ed elettorale	Responsabile:	Lo Manto Nicoletta
Area:	Servizi scolastici e culturali	Responsabile:	Mistretta Sara
Area:	Servizi sociali	Responsabile:	Mistretta Sara
Area:	Servizi ricreativi e turistici	Responsabile:	Mistretta Sara
Area:	Affari generali	Responsabile:	Mistretta Sara
Area:	Tecnica	Responsabile:	Favario Roberto (Sindaco)
Area:	Polizia e commercio	Responsabile:	Favario Roberto (Sindaco)

◆ **DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:**

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE	
CONTROLLO STRATEGICO	
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO	

◆ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile:	Lo Manto dr.ssa Nicoletta			Qualifica:	Segretario Comunale		
Decreto di nomina	2	del	2022	In carica sino al	2024		

◆ **REVISORE:**

Dr.ssa Maria Enrica Spinardi	in carica sino al	2025	Atto	CC	n.	10	del	29.04.2022
------------------------------	-------------------	------	------	----	----	----	-----	------------

◆ **TESORERIA**

Banca di Asti Spa	Scadenza affidamento servizio	2026	Atto	CC	n.	24	del	11.12.2023
-------------------	-------------------------------	------	------	----	----	----	-----	------------

◆ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

Mistretta Sara		Atto	GC	n.	3	del	12.01.2022
Mo Stefania		Atto	GC	n.	47	del	29.09.2021

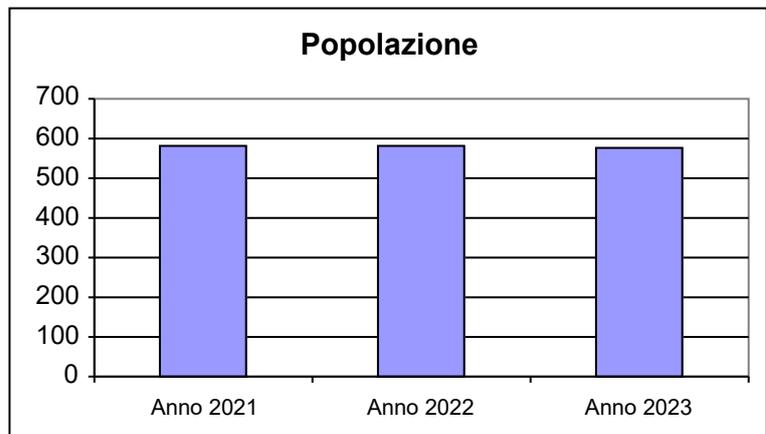
◆ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione e relativi allegati	app.con deliberazione	CC	n.	27	del	12.12.2022
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	app.con deliberazione	CC	n.	3	del	22.04.2024
Salvaguardia Equilibri	app.con deliberazione	CC	n.	5	del	17.04.2023

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

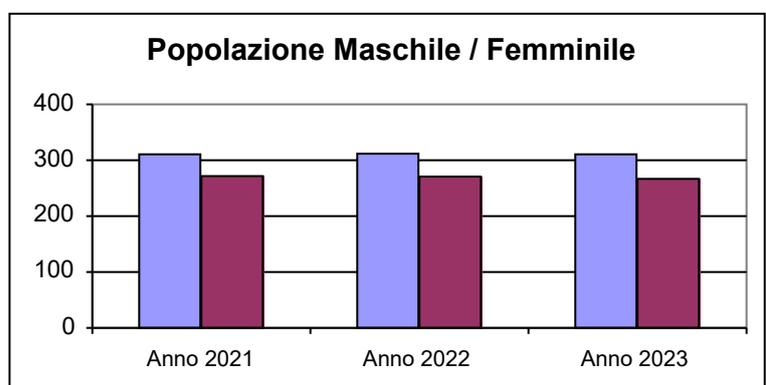
POPOLAZIONE

Popolazione	Anno 2021	579
	Anno 2022	579
	Anno 2023	574

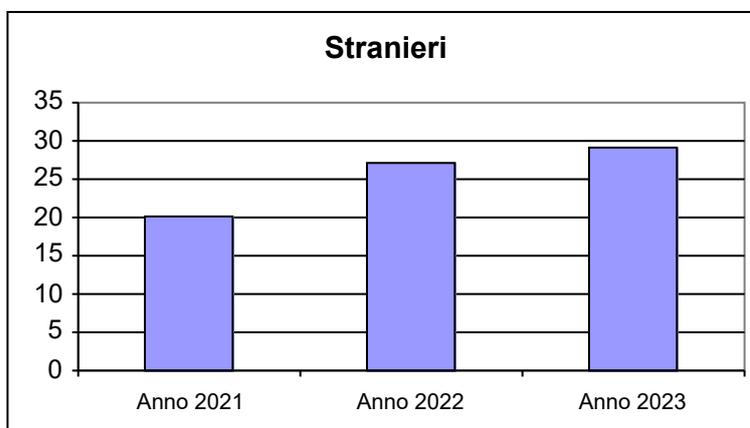


Popolazione Femminile	Anno 2021	309
	Anno 2022	310
	Anno 2023	309

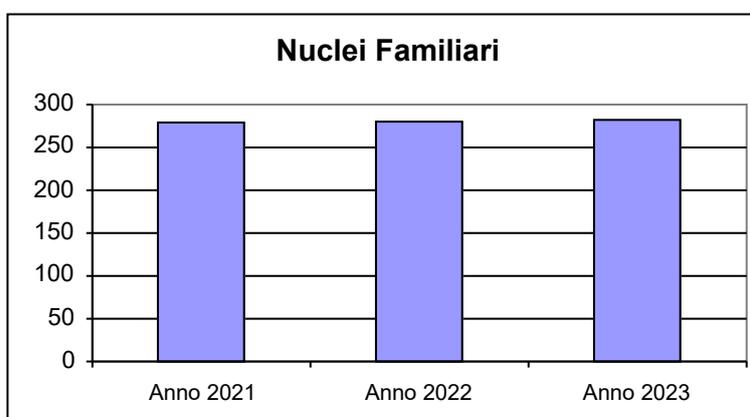
Popolazione Maschile	Anno 2021	270
	Anno 2022	269
	Anno 2023	265



Stranieri	Anno 2021	20
	Anno 2022	27
	Anno 2023	29

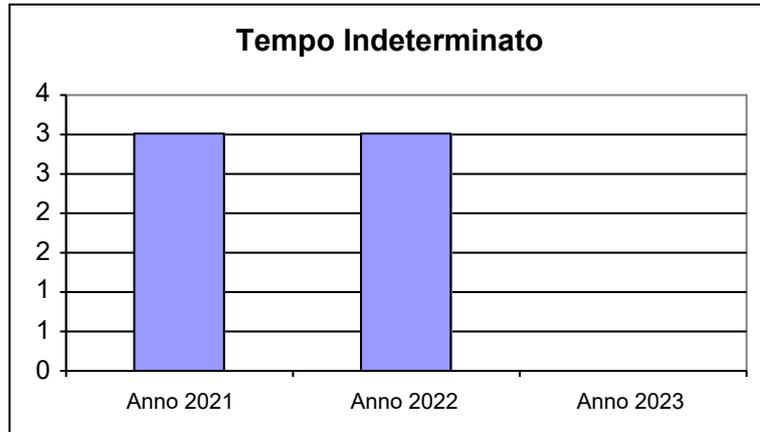


Nuclei Familiari	Anno 2021	278
	Anno 2022	279
	Anno 2023	281

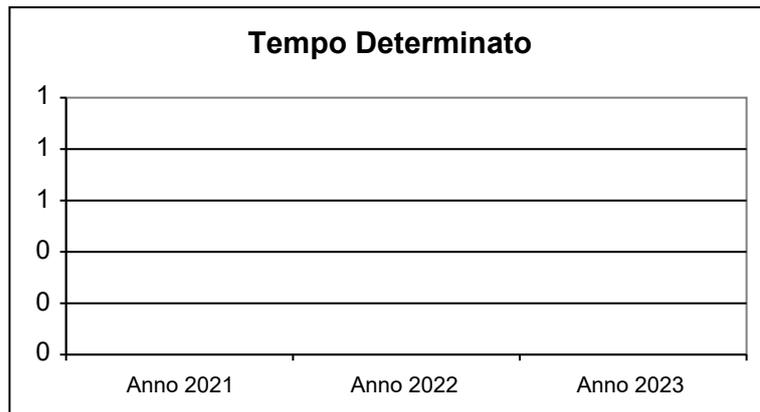


Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

Tempo Indeterminato	Anno 2021	3
	Anno 2022	3
	Anno 2023	0



Tempo Determinato	Anno 2021	0
	Anno 2022	0
	Anno 2023	0



Cantieri di Lavoro	Anno 2021	0
	Anno 2022	0
	Anno 2023	0

Interinali	Anno 2021	0
	Anno 2022	0
	Anno 2023	0

Co.Co.Co.	Anno 2021	0
	Anno 2022	0
	Anno 2023	0

L.S.U.	Anno 2021	0
	Anno 2022	0
	Anno 2023	0

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente TERRITORIO

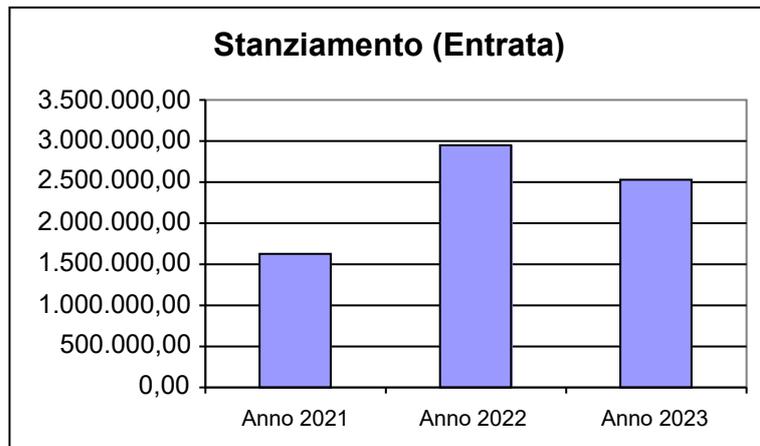
Superficie TOTALE	5
Superficie URBANA	0

Numero Vie	35
Numero U.I.U. (Unità immobiliari)	1772

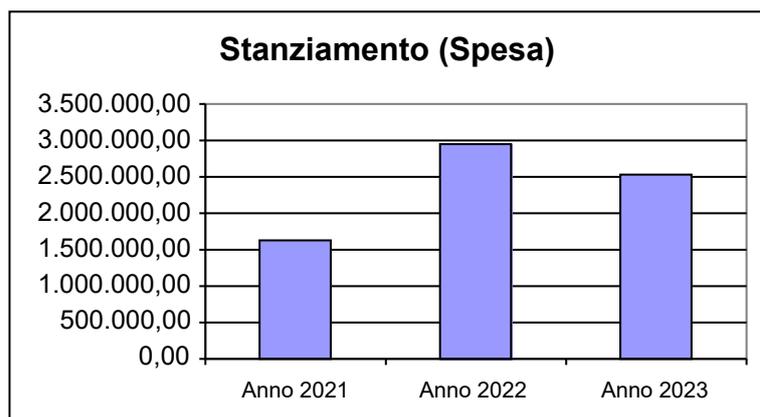
Suddivisione U.I.U. per Categorie :	
A1 - Abitazioni di tipo signorile	0
A2 - Abitazioni di tipo civile	135
A3 - Abitazioni di tipo economico	163
A4 - Abitazioni di tipo popolare	209
A5 - Abitazioni di tipo ultrapopolare	54
A6 - Abitazioni di tipo rurale	9
A7 - Abitazioni in villini	71
A8 - Abitazioni in ville	18
A9 - Castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici	0
A10 - Uffici e studi privati	0
A11 - Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi	0
B - Unità immobiliari per uso di alloggi collettivi	6
C1 - Negozi e botteghe	5
C2 - Magazzini e locali di deposito	174
C3 - Laboratori per arti e mestieri	20
C4 - Fabbricati e locali per esercizi sportivi	0
C5 - Stabilimenti balneari e di acque curative	0
C6 - Stalle, scuderie, rimesse, autorimesse	390
C7 - Tettoie chiuse o aperte	103
D - Immobili a destinazione speciale	30
E - Immobili a destinazione particolare	6
Altre Categorie	379

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

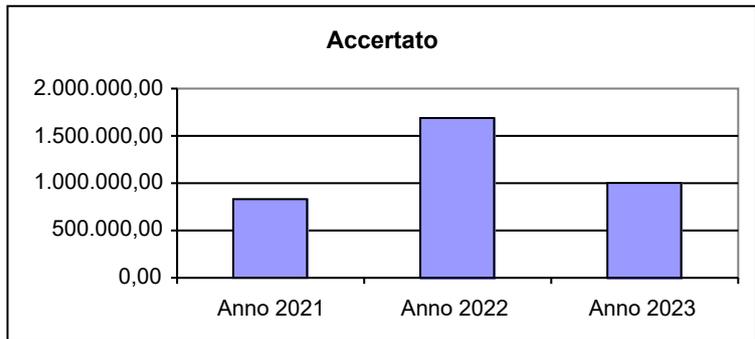
Stanziamiento (Entrata)	Anno 2021	1.614.027,99
	Anno 2022	2.936.155,80
	Anno 2023	2.517.562,03



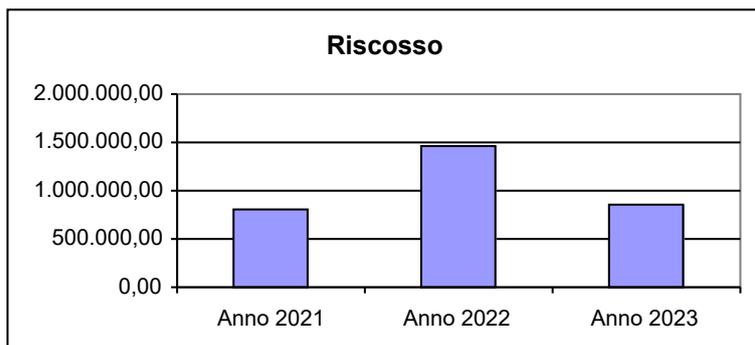
Stanziamiento (Spesa)	Anno 2021	1.614.027,99
	Anno 2022	2.936.155,80
	Anno 2023	2.517.562,03



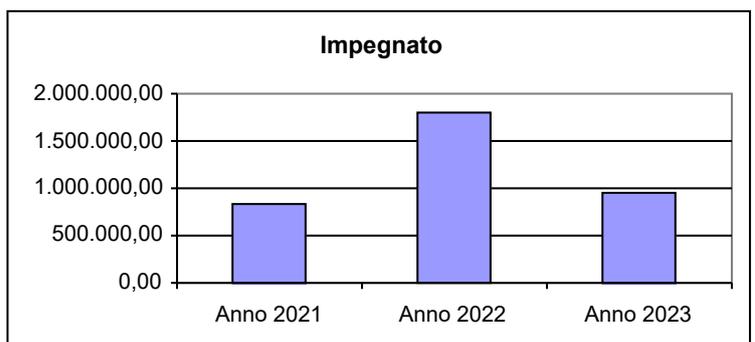
Accertato	Anno 2021	820.988,00
	Anno 2022	1.679.004,01
	Anno 2023	992.743,72



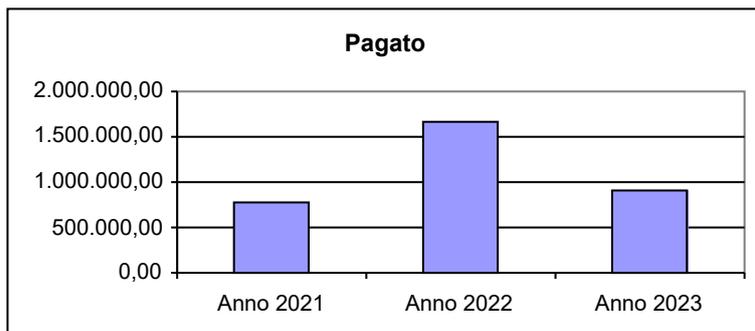
Riscosso	Anno 2021	796.009,17
	Anno 2022	1.452.877,81
	Anno 2023	846.129,59



Impegnato	Anno 2021	823.673,11
	Anno 2022	1.790.307,63
	Anno 2023	942.445,44



Pagato	Anno 2021	765.250,44
	Anno 2022	1.655.257,55
	Anno 2023	898.234,63



CONTROLLO GESTIONALE

referto
per
ENTE



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 3 del 11.01.2023

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori					
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %	
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali	22.034,17	20.036,68	19.846,64	90,93	99,05				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	49	17	17	0,00	
	Gestione Segreteria generale	109.619,12	95.970,92	70.902,34	87,55	73,88				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	86	22	22	0,00	
												Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	126.251,83	62.408,93	47.387,37	49,43	75,93				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	71	20	20	0,00	
	Gestione Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	3.251,79	1.594,42	1.594,42	49,03	100,00				SI	Efficacia	2	2	2	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00	
	Gestione Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	49	17	17	0,00	
	Gestione Ufficio tecnico	81.250,07	18.421,80	16.886,65	22,67	91,67				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00	
												Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	2.141,20	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	2	2	2	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	51	11	11	0,00	
	Gestione Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00	
	Gestione Altri servizi generali	33.621,60	24.476,87	22.535,18	72,80	92,07				SI	Efficacia	7	7	7	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00	
												Quantità	149	50	50	0,00
												Efficienza	7	7	7	0,00

	Gestione Polizia locale e amministrativa	4.500,00	3.878,14	0,00	86,18	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00
	Gestione Istruzione prescolastica	27.500,00	27.467,90	10.000,00	99,88	36,41				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Altri ordini di istruzione non universitaria	2.904,38	2.744,84	2.216,94	94,51	80,77				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	54	21	21	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Servizi ausiliari all'istruzione	8.947,00	8.947,00	5.215,26	100,00	58,29				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	26	13	13	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Diritto allo studio	830,72	701,61	701,61	84,46	100,00				SI	Quantità	9	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.615,00	1.500,00	1.500,00	92,88	100,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	50	31	31	0,00
											Efficienza	7	7	7	0,00
	Gestione Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	6.514,50	5.520,60	5.520,60	84,74	100,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	50	31	31	0,00
											Efficienza	7	7	7	0,00
	Gestione Sport e tempo libero	556,51	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	7	4	4	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00

	Gestione Sistema di protezione civile	257,25	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	51	14	14	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	5.000,00	4.932,00	4.932,00	98,64	100,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	8	8	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Interventi per gli anziani	3.000,00	3.000,00	3.000,00	100,00	100,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	500,00	500,00	0,00	100,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Interventi per le famiglie	4.268,50	3.000,00	585,85	70,28	19,53				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	16	4	4	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	23.800,00	23.735,89	23.735,89	99,73	100,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Cooperazione e associazionismo	1.414,00	646,35	646,35	45,71	100,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale	2.433,15	1.500,00	0,00	61,65	0,00				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	5	5	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Economicità	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	6	4	4	0,00

	Gestione Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	66	20	20	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità	6.768,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Altri fondi	13.867,18	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	66	20	20	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
Sviluppo	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	69.072,44	59.241,70	59.241,70	85,77	100,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO	6.958,43	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO INCONTRI	47.702,70	46.432,61	39.162,38	97,34	84,34	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	CONTRIBUTI COMUNI INF. 1000AB_ MANUTENZIONE STRADA BAGNERI_2023_CUP	83.790,52	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	PNRR - M2C3-INV. 1.1.-CUP B24F22004100006- EFFICIENTAMENTO ENERGETICO CAI	50.000,00	47.483,20	47.483,20	94,97	100,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	PNRR - M2C4I2.2.-CUP B27H22000350001- SISTEMAZIONE VERSANTI	430.000,00	42.504,80	0,00	9,88	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	PNRR - M2C4-INV. 2.2.-CUP B24J22001260006- EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	acquisizione beni immobili	300,00	276,00	276,00	92,00	100,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	manutenzione straordinaria viabilità	136.305,49	121.077,88	3.653,67	88,83	3,02	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE PIAZZA PARROCCHIALE	662.138,00	20.154,71	0,00	3,04	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Incremento quota capitale società S.E.A.B. Spa	3.600,00	3.600,00	0,00	100,00	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Costruzione nuovi ossari cimitero comunale	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi				Indicatori				
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsti (n°.)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Obiettivi di Mantenimento : 40	696.377,45	498.475,49	375.261,31	71,58	75,28	0	0	0,00	100,00	Risultato	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	102	102	102	0,00
										Economicità	16	16	16	0,00
										Quantità	1669	583	583	0,00
										Qualità	3	3	3	0,00
										Efficienza	72	72	72	0,00
Obiettivi di Sviluppo : 12	1.573.867,58	340.770,90	149.816,95	21,65	43,96	4.380	4.380	0,00	100,00	Risultato	36	36	36	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultato	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
OBIETTIVI TOTALI : 52	2.270.245,03	839.246,39	525.078,26	36,97	62,57	4.380	4.380	0,00	100,00	Risultato	36	36	36	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	102	102	102	0,00
										Economicità	16	16	16	0,00
										Quantità	1669	583	583	0,00
										Qualità	3	3	3	0,00
										Efficienza	72	72	72	0,00

CONTROLLO GESTIONALE

referto
per
SETTORE



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

RESPONSABILE: MISTRETTA SARA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori					
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %	
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali	22.034,17	20.036,68	19.846,64	90,93	99,05				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	49	17	17	0,00	
	Gestione Segreteria generale	109.619,12	95.970,92	70.902,34	87,55	73,88				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	86	22	22	0,00	
												Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Altri servizi generali	33.621,60	24.476,87	22.535,18	72,80	92,07				SI	Efficacia	7	7	7	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00	
												Quantità	149	50	50	0,00
												Efficienza	7	7	7	0,00
	Gestione Istruzione prescolastica	27.500,00	27.467,90	10.000,00	99,88	36,41				SI	Efficacia	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00	
												Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Altri ordini di istruzione non universitaria	2.904,38	2.744,84	2.216,94	94,51	80,77				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00	
												Quantità	54	21	21	0,00
												Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Servizi ausiliari all'istruzione	8.947,00	8.947,00	5.215,26	100,00	58,29				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00	
												Quantità	26	13	13	0,00
												Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Diritto allo studio	830,72	701,61	701,61	84,46	100,00				SI	Quantità	9	1	1	0,00	

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	6.514,50	5.520,60	5.520,60	84,74	100,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	50	31	31	0,00
											Efficienza	7	7	7	0,00
	Gestione Sport e tempo libero	556,51	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	7	4	4	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	53	23	23	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	6	6	6	0,00
	Gestione Sviluppo e la valorizzazione del turismo	15.228,68	13.620,60	0,00	89,44	0,00				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	5.000,00	4.932,00	4.932,00	98,64	100,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	8	8	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Interventi per gli anziani	3.000,00	3.000,00	3.000,00	100,00	100,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	500,00	500,00	0,00	100,00	0,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Interventi per le famiglie	4.268,50	3.000,00	585,85	70,28	19,53				SI	Efficacia	3	3	3	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	16	4	4	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	23.800,00	23.735,89	23.735,89	99,73	100,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Cooperazione e associazionismo	1.414,00	646,35	646,35	45,71	100,00				SI		0	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:

RESPONSABILE: LO MANTO NICOLETTA

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	126.251,83	62.408,93	47.387,37	49,43	75,93				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	71	20	20	0,00
	Gestione Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	3.251,79	1.594,42	1.594,42	49,03	100,00				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00
	Gestione Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	2.141,20	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	51	11	11	0,00
	Gestione Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00
	Gestione Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	66	20	20	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità	6.768,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Altri fondi	13.867,18	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	66	20	20	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
Sviluppo	Incremento quota capitale società S F A R Spa	3.600,00	3.600,00	0,00	100,00	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00

	S.E.A.B. Spa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
--	---------------------	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	--

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:

RESPONSABILE: FAVARIO ROBERTO

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	49	17	17	0,00
	Gestione Ufficio tecnico	81.250,07	18.421,80	16.886,65	22,67	91,67				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	42	24	24	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Polizia locale e amministrativa	4.500,00	3.878,14	0,00	86,18	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	22	14	14	0,00
	Gestione Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.615,00	1.500,00	1.500,00	92,88	100,00				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	50	31	31	0,00
											Efficienza	7	7	7	0,00
	Gestione Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	65	34	34	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	5.900,00	5.900,00	5.900,00	100,00	100,00				SI	Quantità	15	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Rifiuti	108.730,51	101.600,00	78.992,84	93,44	77,75				SI	Efficacia	9	9	9	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	104	41	41	0,00
											Efficienza	5	5	5	0,00
	Gestione Servizio idrico integrato	1.200,00	754,00	754,00	62,83	100,00				SI	Efficacia	6	6	6	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						Economicità	1	1	1	0,00
												Quantità	86	17	17	0,00
												Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	3.000,00	3.000,00	303,78	100,00	10,13				SI		Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						Economicità	1	1	1	0,00
												Quantità	42	7	7	0,00
												Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Viabilità e infrastrutture stradali	69.472,29	62.616,94	52.103,59	90,13	83,21				SI		Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						Economicità	2	2	2	0,00
												Quantità	70	37	37	0,00
												Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Sistema di protezione civile	257,25	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						Quantità	51	14	14	0,00
												Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale	2.433,15	1.500,00	0,00	61,65	0,00				SI		Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						Quantità	28	5	5	0,00
												Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI		Economicità	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						Quantità	6	4	4	0,00
Sviluppo	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI COMUNALI	69.072,44	59.241,70	59.241,70	85,77	100,00	365	365	0,00	SI		Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUNICIPIO	6.958,43	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0,00	SI		Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CENTRO INCONTRI	47.702,70	46.432,61	39.162,38	97,34	84,34	365	365	0,00	SI		Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	CONTRIBUTI COMUNI INF. 1000AB_ MANUTENZIONE STRADA BAGNERI_2023_CUP	83.790,52	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0,00	SI		Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										

	PNRR - M2C3-INV. 1.1.-CUP B24F22004100006- EFFICIENTAMENTO ENERGETICO CAI	50.000,00	47.483,20	47.483,20	94,97	100,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	PNRR - M2C4I2.2.-CUP B27H22000350001- SISTEMAZIONE VERSANTI	430.000,00	42.504,80	0,00	9,88	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	PNRR - M2C4-INV. 2.2.-CUP B24J22001260006- EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	acquisizione beni immobili	300,00	276,00	276,00	92,00	100,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	manutenzione straordinaria viabilità	136.305,49	121.077,88	3.653,67	88,83	3,02	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE PIAZZA PARROCCHIALE	662.138,00	20.154,71	0,00	3,04	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Costruzione nuovi ossari cimitero comunale	34.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365	365	0,00	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:

Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:

Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:

CONTROLLO STRATEGICO



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis
del D.LGS. 267/2000**

CONTROLLO STRATEGICO

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA

- a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO

- b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio
- c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO

- d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti
- e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

CONTROLLO STRATEGICO

a Livello di Ente

Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	450.461,88	453.840,88	0,00
Titolo II Trasferimenti correnti	43.363,38	88.929,77	0,00
Titolo III Entrate extratributarie	62.775,42	71.641,42	0,00
Titolo IV Entrate da capitali	543.360,29	1.339.062,86	0,00
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	100.000,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	0,00	0,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	170.882,00	242.882,00	0,00
Avanzo applicato / F.P.V.	0,00	221.205,10	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	548.959,17	689.655,94	0,00
Titolo II Spese in conto capitale	547.880,29	1.578.302,58	0,00
Titolo III Spese att. Finanziarie	3.121,51	6.721,51	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	170.882,00	242.882,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	0,00	403.031,79	0,00
Titolo II Trasferimenti correnti	0,00	41.981,15	0,00
Titolo III Entrate extratributarie	0,00	61.019,32	0,00
Titolo IV Entrate da capitali	0,00	379.912,41	0,00
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	0,00	0,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	0,00	106.799,05	0,00
Avanzo applicato / F.P.V.	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

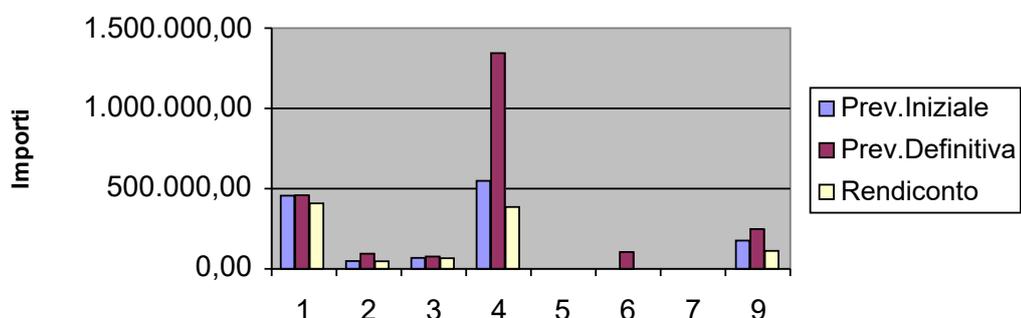
Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	0,00	494.875,49	0,00
Titolo II Spese in conto capitale	0,00	337.170,90	0,00
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	3.600,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	0,00	106.799,05	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto

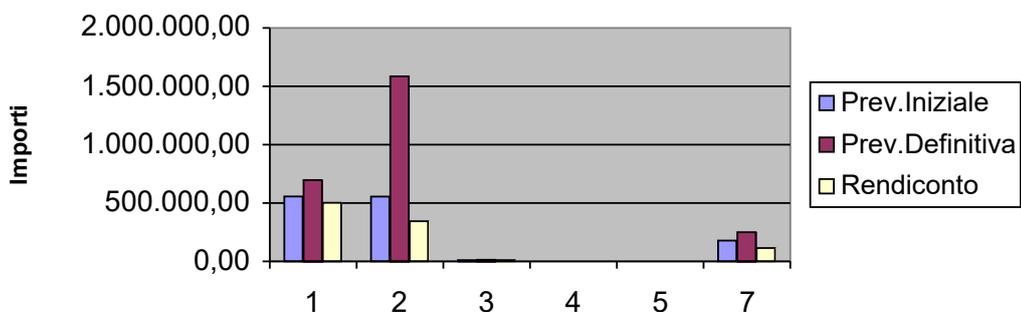
Entrate	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	0,00	0,00	0,00
Titolo II Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
Titolo III Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Entrate da capitali	0,00	0,00	0,00
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	0,00	0,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00
Avanzo applicato / F.P.V.	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Spesa	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	0,00	0,00	0,00
Titolo II Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Titolo III Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Scostamenti Entrata



Scostamenti Spesa



PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE

Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui
			0,00			
GC	11	08/02/23	0,00	0,00	0,00	0,00
GC	13	27/02/23	0,00	0,00	0,00	0,00
GC	24	15/03/23	0,00	0,00	0,00	0,00
GC	40	21/06/23	0,00	0,00	0,00	0,00
GC	60	11/10/23	0,00	0,00	0,00	0,00
GC	72	27/11/23	3.600,00	0,00	0,00	0,00
Totale Applicato			3.600,00	0,00	0,00	0,00
						3.600,00

Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio

	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Avanzo di Amministrazione	35.000,00	72.692,14	94.800,00	3.600,00
Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2020 - 2023	51.523,04			



Descrizione / Note Aggiuntive

Comune di Muzzano

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2023)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	82.885,38
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	506.032,26 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	494.875,49 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	73.326,38
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	0,00 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+Q1+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		20.715,77
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		20.715,77
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2023	(-)	0,00

Comune di Muzzano

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2023)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023)
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		20.715,77
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-34,55
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		20.750,32
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	134.719,72
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	379.912,41
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	337.170,90
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	59.394,71
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	3.600,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00

Comune di Muzzano

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2023)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023)
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V-Y2+E+E1)		114.466,52
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2023	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	19.945,95
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		94.520,57
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto '(+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		94.520,57
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	3.600,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00
W 1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+J+J1-J2+S1+S2+T-X1-X2-Y-Y1+Y2)		138.782,29
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2023		0,00
Risorse vincolate nel bilancio		19.945,95
W 2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		118.836,34
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		-34,55

Comune di Muzzano

Allegato n.10 - Rendiconto della Gestione

VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2023)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2023)
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		118.870,89

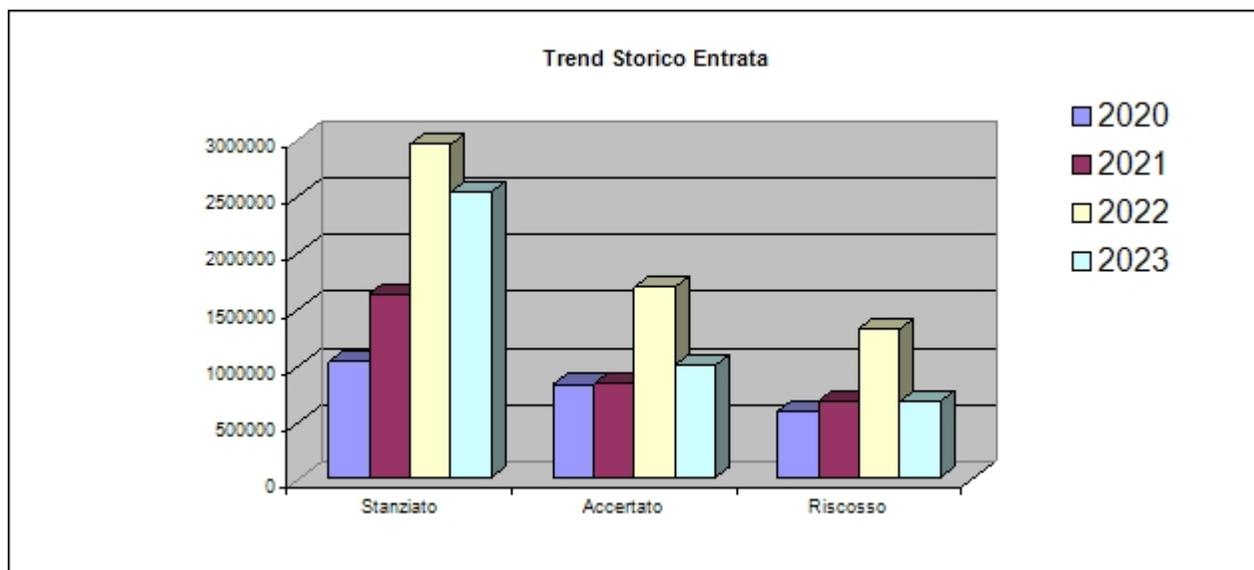
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		20.715,77
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio 2023	(-)	0,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-34,55
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		20.750,32

TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI

ANALISI ENTRATE

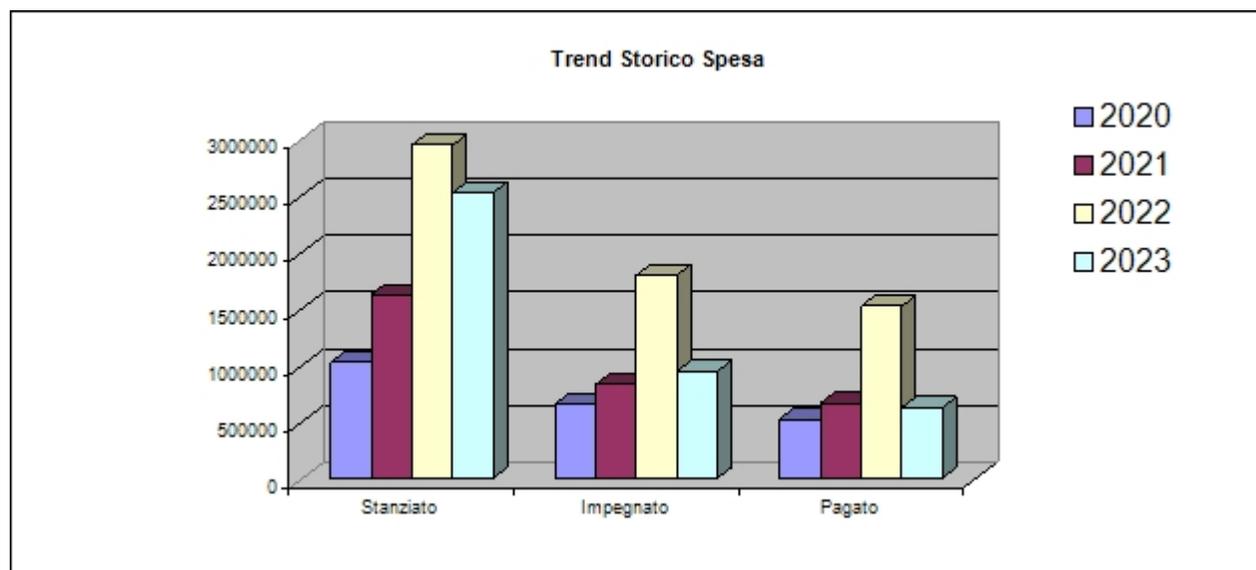
ENTRATE	2020			2021			2022			2023		
	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione / FPV	139.165,41	0,00	0,00	317.023,52	0,00	0,00	397.933,66	0,00	0,00	221.205,10	0,00	0,00
Entrate Tributarie	478.370,76	435.158,04	311.025,82	445.963,25	431.146,45	328.400,80	462.257,21	449.595,15	339.698,16	453.840,88	403.031,79	330.145,08
Trasferimenti Correnti	72.201,41	82.358,50	64.715,69	62.657,40	65.422,77	37.814,97	75.853,16	79.050,18	58.269,60	88.929,77	41.981,15	41.051,55
Entrate Extratributarie	53.893,51	37.826,79	36.126,77	71.305,69	37.698,47	36.890,39	75.669,50	57.336,90	53.862,62	71.641,42	61.019,32	58.224,11
Entrate da Capitali	141.427,79	153.240,51	85.544,28	575.653,13	188.502,73	178.435,61	1.067.217,27	278.481,94	54.363,83	1.339.062,86	379.912,41	140.795,79
Entrate da Att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione di Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conto Terzi e Partite di Giro	132.070,00	108.893,35	82.956,32	141.425,00	98.217,58	86.682,96	857.225,00	814.539,84	803.428,10	242.882,00	106.799,05	99.922,53
TOTALE ENTRATE	1.017.128,88	817.477,19	580.368,88	1.614.027,99	820.988,00	668.224,73	2.936.155,80	1.679.004,01	1.309.622,31	2.517.562,03	992.743,72	670.139,06



Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI SPESE

SPESE	2020			2021			2022			2023		
	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)
Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00								
Spese Correnti	637.853,12	481.221,16	393.231,27	642.114,40	527.388,84	405.001,22	678.245,14	529.280,41	397.469,85	689.655,94	494.875,49	375.261,31
Spese in Conto Capitale	244.115,16	58.192,06	53.192,48	827.397,99	198.066,69	170.678,74	1.386.795,06	442.887,38	318.605,25	1.578.302,58	337.170,90	149.816,95
Spese Att. Finanziarie	3.090,60	0,00	0,00	3.090,60	0,00	0,00	13.890,60	3.600,00	0,00	6.721,51	3.600,00	0,00
Rimborso di Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiusura Anticipazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conto di Terzi e Partite di Giro	132.070,00	108.893,35	70.415,64	141.425,00	98.217,58	81.206,17	857.225,00	814.539,84	798.161,51	242.882,00	106.799,05	95.152,31
TOTALE SPESE	1.017.128,88	648.306,57	516.839,39	1.614.027,99	823.673,11	656.886,13	2.936.155,80	1.790.307,63	1.514.236,61	2.517.562,03	942.445,44	620.230,57

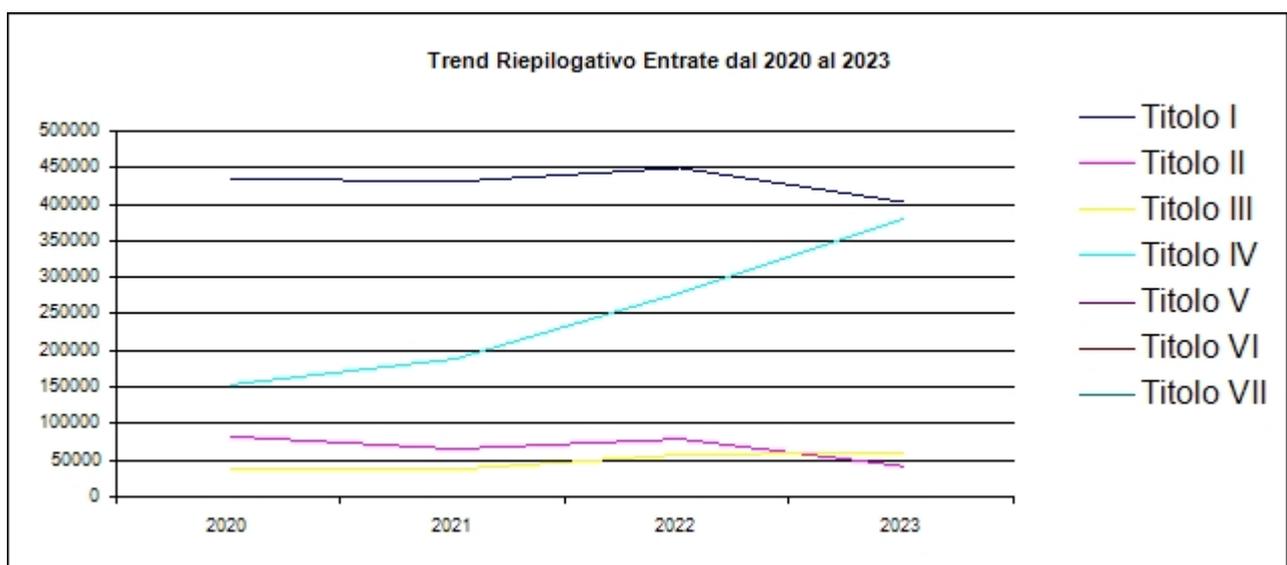
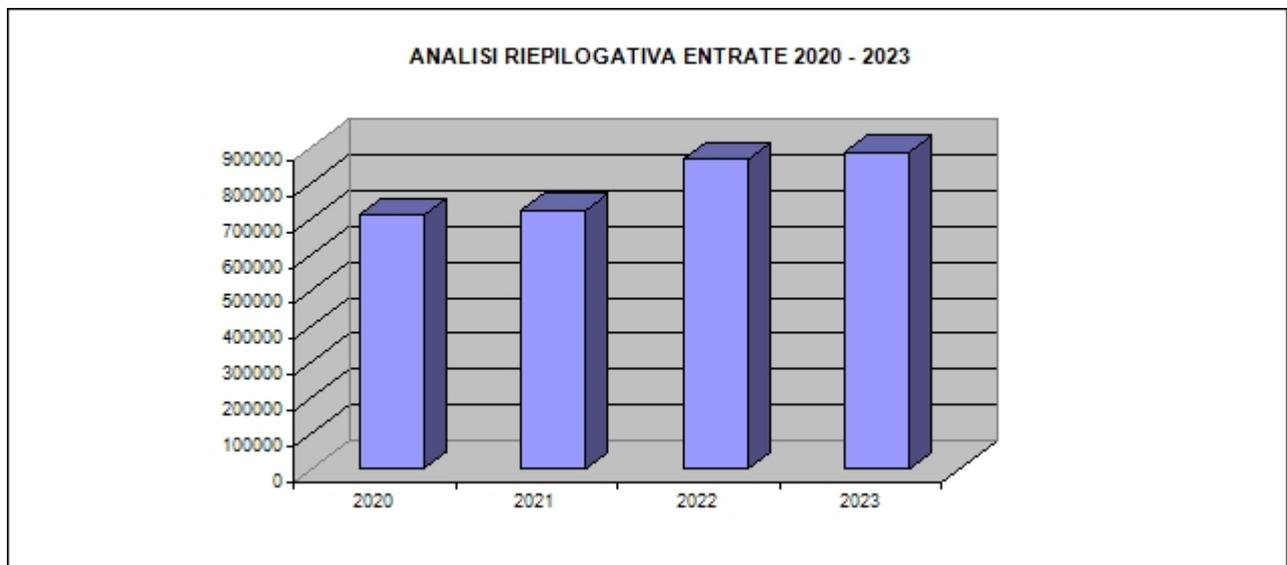


Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE

Situazione su Accertato

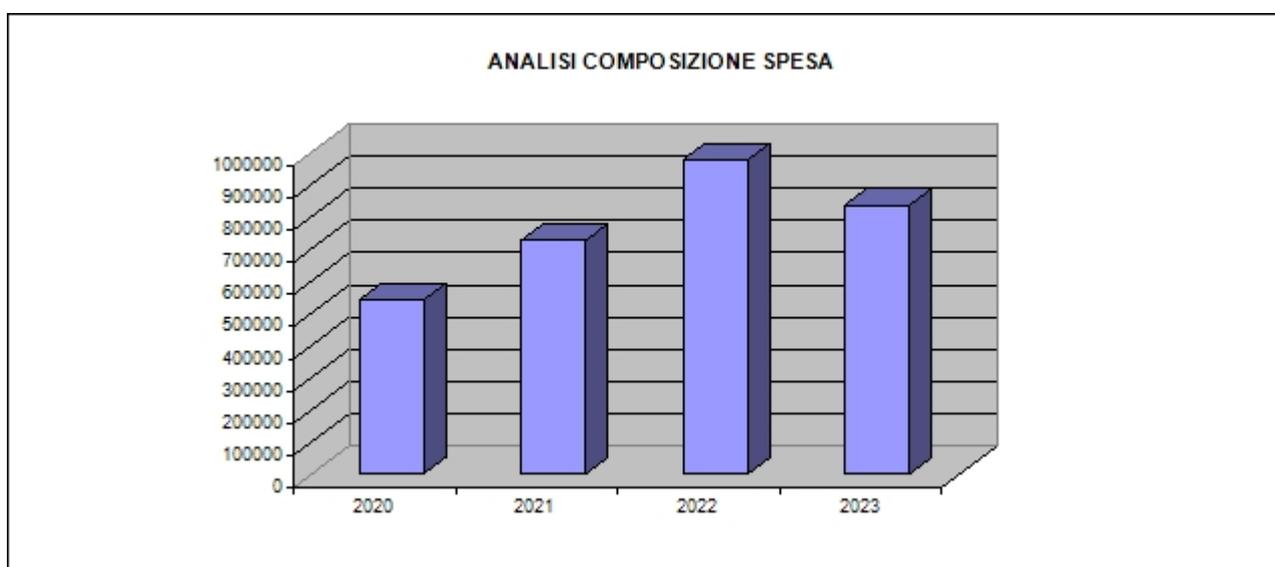
Conto del bilancio	2020	2021	2022	2023	% Scost. 2023/2022	% Scost. 2023/(Media 2020-2021-2022)
Titolo I – Entrate Tributarie	435.158,04	431.146,45	449.595,15	403.031,79	-10,36	-8,12
Titolo II – Trasferimenti Correnti	82.358,50	65.422,77	79.050,18	41.981,15	-46,89	-44,48
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	37.826,79	37.698,47	57.336,90	61.019,32	6,42	37,78
Totale Entrate Correnti	555.343,33	534.267,69	585.982,23	506.032,26	-13,64	-9,40
Titolo IV – Entrate da capitali	153.240,51	188.502,73	278.481,94	379.912,41	36,42	83,76
Titolo V – Entrate da att. Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VI - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VII – Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate	708.583,84	722.770,42	864.464,17	885.944,67	2,48	15,77



Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali primi 5 titoli)

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2020	2021	2022	2023	% Scost. 2023/2022	% Scost. 2023/(Media 2020-2021- 2022)
SPESE						
Titolo I – Spese Correnti	481.221,16	527.388,84	529.280,41	494.875,49	-6,50	-3,46
Titolo II - Spese in Conto Capitale	58.192,06	198.066,69	442.887,38	337.170,90	-23,87	44,68
Titolo III - Spese att. Finanziarie	0,00	0,00	3.600,00	3.600,00	0,00	200,00
Titolo IV - Rimborso di Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo V – Chiusura anticipazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Spese	539.413,22	725.455,53	975.767,79	835.646,39	-14,36	11,89

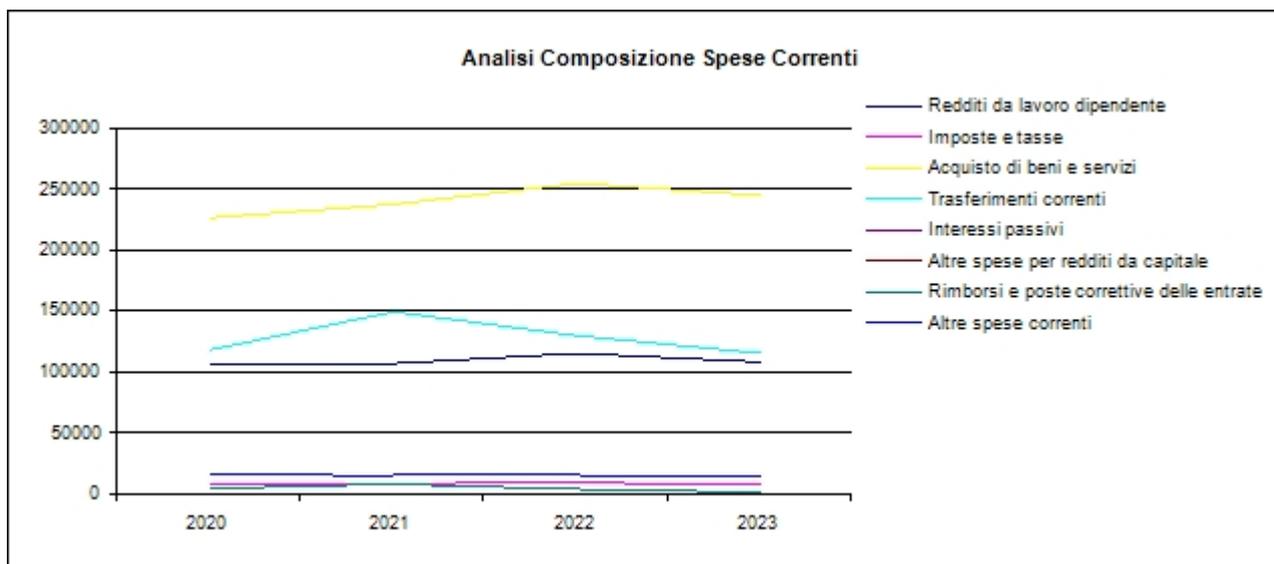


Descrizione / Note Aggiuntive

ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER MACROAGGREGATO

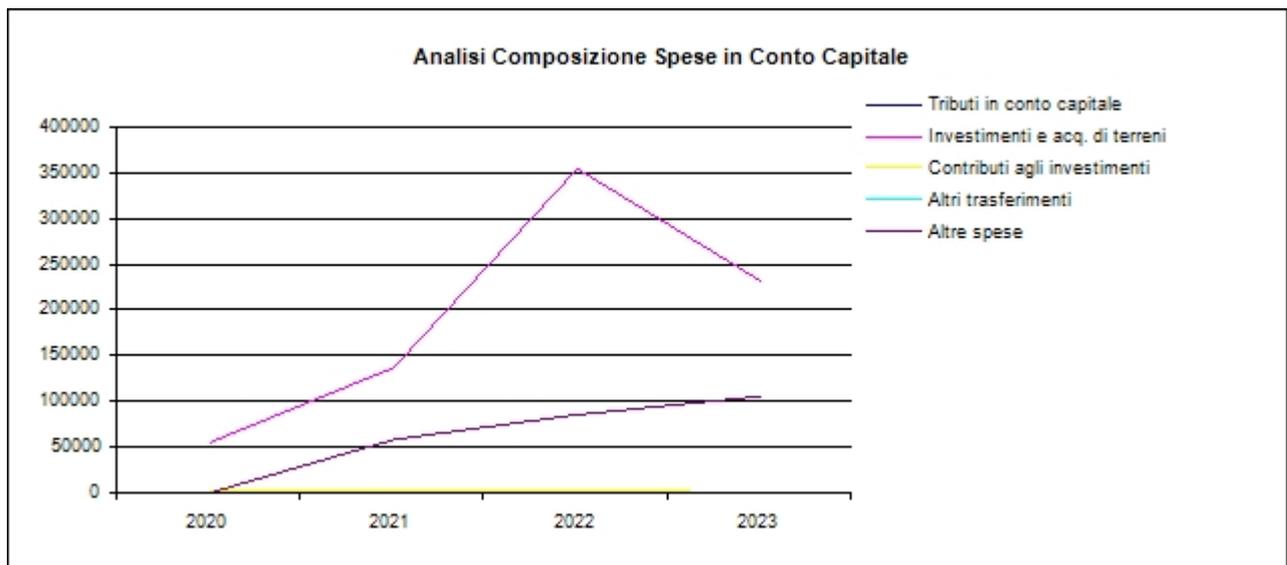
Situazione su Impegnato

Conto del bilancio	2020	2021	2022	2023	% Scost. 2023/2022	% Scost. 2023/(Media 2020-2021- 2022)
Spese Correnti						
Redditi da lavoro dipendente	107.104,63	107.223,79	115.541,12	108.392,47	-6,19	-1,42
Imposte e tasse a carico dell'ente	8.544,53	8.856,29	9.133,10	8.775,33	-3,92	-0,78
Acquisto di beni e servizi	226.720,56	237.889,02	254.851,02	245.165,27	-3,80	2,23
Trasferimenti correnti	118.426,30	149.635,16	129.966,14	115.541,76	-11,10	-12,91
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	4.649,56	8.224,60	4.187,03	1.594,42	-61,92	-71,96
Altre spese correnti	15.775,58	15.559,98	15.602,00	15.406,24	-1,25	-1,53
TOTALE	481.221,16	527.388,84	529.280,41	494.875,49	-6,50	-3,46



Descrizione / Note Aggiuntive

Conto del bilancio	2020	2021	2022	2023	% Scost. 2023/2022	% Scost. 2023/(Media 2020-2021- 2022)
Spese in Conto Capitale						
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	55.192,06	136.975,69	354.457,84	231.496,59	-34,69	27,05
Contributi agli investimenti	3.000,00	2.997,43	2.997,43	0,00	-100,00	-100,00
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese in conto capitale	0,00	58.093,57	85.432,11	105.674,31	23,69	120,88
TOTALE	58.192,06	198.066,69	442.887,38	337.170,90	-23,87	44,68



Descrizione / Note Aggiuntive

ALLEGATO 4 - D.P.C.M. 22/09/2014

Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità finanziaria)

ANNO 2023

Sezione	Livelli	Voce	competenza	cassa
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	403.031,79	414.963,63
E	II	Tributi	294.843,94	306.775,78
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	294.843,94	306.775,78
E	III	Tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
E	III	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00
E	III	Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00
E	II	Contributi sociali e premi	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	0,00	0,00
E	III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	0,00	0,00
E	II	Fondi perequativi	108.187,85	108.187,85
E	III	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	108.187,85	108.187,85
E	III	Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
E	I	Trasferimenti correnti	41.981,15	48.292,13
E	II	Trasferimenti correnti	41.981,15	48.292,13
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	37.313,55	38.392,13
E	III	Trasferimenti correnti da Famiglie	1.159,60	1.392,00
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	8,00	8,00
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.500,00	8.500,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	I	Entrate extratributarie	61.019,32	62.047,75
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	22.864,18	22.392,61
E	III	Vendita di beni	0,00	0,00
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	13.791,91	12.771,34
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	9.072,27	9.621,27
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00

E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00
E	II	Interessi attivi	0,00	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00	0,00
E	III	Altri interessi attivi	0,00	0,00
E	II	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E	III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00
E	III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	38.155,14	39.655,14
E	III	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00
E	III	Rimborsi in entrata	989,05	2.489,05
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	37.166,09	37.166,09
E	I	Entrate in conto capitale	379.912,41	217.243,11
E	II	Tributi in conto capitale	0,00	0,00
E	III	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00
E	III	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00
E	II	Contributi agli investimenti	146.000,00	111.000,00
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	136.000,00	111.000,00
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	10.000,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Imprese	0,00	0,00

E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altri trasferimenti in conto capitale	211.319,70	83.650,40
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte di Imprese per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo per cancellazione di debiti dell'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	211.319,70	83.650,40
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00
E	III	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00
E	II	Altre entrate in conto capitale	22.592,71	22.592,71
E	III	Permessi di costruire	22.592,71	22.592,71
E	III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00
E	III	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
E	III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00

E	III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00

E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
E	III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00
E	I	Accensione Prestiti	0,00	0,00
E	II	Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
E	III	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni	0,00	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
E	II	Altre forme di indebitamento	0,00	0,00
E	III	Accensione prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00
E	II	Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E	III	Erogazioni liberali a favore del Fondo per l'ammortamento dei titoli di Stato	0,00	0,00
E	III	Altre entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00

E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
E	I	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	II	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	III	Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	106.799,05	103.582,97
E	II	Entrate per partite di giro	99.511,34	96.003,31
E	III	Altre ritenute	0,00	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	30.301,32	26.793,29
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	6.147,69	6.147,69
E	III	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00
E	III	Altre entrate per partite di giro	63.062,33	63.062,33
E	II	Entrate per conto terzi	7.287,71	7.579,66
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	137,67	117,20
E	III	Altre entrate per conto terzi	7.150,04	7.462,46

U	I	Spese correnti	568.201,87	474.164,87
U	II	Redditi da lavoro dipendente	108.392,47	108.578,96
U	III	Retribuzioni lorde	86.739,09	86.925,58
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	21.653,38	21.653,38
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	8.775,33	8.775,33
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	8.775,33	8.775,33
U	II	Acquisto di beni e servizi	245.165,27	234.574,05
U	III	Acquisto di beni	12.212,01	10.108,02
U	III	Acquisto di servizi	232.953,26	224.466,03

U	II	Trasferimenti correnti	115.541,76	105.220,87
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	50.699,09	52.582,50
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	8.947,00	7.943,27
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	20.130,72	9.409,25
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	35.764,95	35.285,85
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a titolo di devoluzioni	0,00	0,00
U	III	Compartecipazioni di tributi a Amministrazioni Locali non destinate al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti di tributi a Amministrazioni Locali per finanziamento spesa sanitaria	0,00	0,00
U	II	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	III	Fondi perequativi	0,00	0,00
U	II	Interessi passivi	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Interessi passivi su buoni postali	0,00	0,00
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U	III	Altri interessi passivi	0,00	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
U	III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	0,00	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.594,42	1.594,42
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00
U	III	Rimborsi di imposte in uscita	1.594,42	1.594,42
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U	II	Altre spese correnti	88.732,62	15.421,24

U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00
U	III	Fondo pluriennale vincolato	73.326,38	0,00
U	III	Versamenti IVA a debito	65,70	80,70
U	III	Premi di assicurazione	15.340,54	15.340,54
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00
U	I	Spese in conto capitale	396.565,61	319.758,06
U	II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
U	III	Altri tributi in conto capitale	0,00	0,00
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	231.496,59	183.398,77
U	III	Beni materiali	231.496,59	183.398,77
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali	0,00	0,00
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	0,00	37.955,21
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00	2.997,43
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00	34.957,78
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00

U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso amministrazioni pubbliche per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Famiglie per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Istituzioni Sociali Private per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale verso Unione Europea e Resto del Mondo per escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Imprese	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Imprese	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Altre spese in conto capitale	165.069,02	98.404,08
U	III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	59.394,71	0,00
U	III	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00
U	III	Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00
U	III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	105.674,31	98.404,08
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	3.600,00	3.600,00
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	3.600,00	3.600,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	3.600,00	3.600,00

U	III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00

U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
U	III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo	0,00	0,00
U	III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	0,00	0,00
U	II	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni	0,00	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00
U	II	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Buoni postali	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00
U	III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00
U	III	Rimborso prestiti - Derivati	0,00	0,00
U	III	Versamenti al Fondo di ammortamento titoli	0,00	0,00
U	II	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U	III	Fondo per il D.L. n. 35/2013 e successive modificazioni e rifinanziamenti	0,00	0,00
U	III	Altri fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00

U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
U	I	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	II	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	III	Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	106.799,05	100.711,70
U	II	Uscite per partite di giro	99.511,34	97.736,16
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	30.301,32	26.793,29
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	6.147,69	6.147,69
U	III	Trasferimento di risorse dalla gestione ordinaria alla gestione sanitaria della Regione	0,00	0,00
U	III	Altre uscite per partite di giro	63.062,33	64.795,18
U	II	Uscite per conto terzi	7.287,71	2.975,54
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	0,00	0,00
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	137,67	0,00
U	III	Altre uscite per conto terzi	7.150,04	2.975,54

Muzzano, li 21.05.2024

IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA DEL CONTROLLO DI GESTIONE

Lo Manto dr.ssa Nicoletta